

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
جهة سوس ماسة  
إقليم طاطا  
دائرة أقا

قيادة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك  
جماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك



برنامج عمل  
جماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك

**2022/2027**



حَسَانٌ حُبُّ الْجَلَالِ لِلْمَلِكِ مُحَمَّدٌ الْمُسَّاَدِ سَنْ نَصِّرُهُ اللَّهُ

#### مقتطف من الرسالة السامية لجلالة الملك الموجهة إلى المشاركين في أشغال المنازرة الوطنية الأولى للجهوية المتقدمة

« ولا يخفى عليكم ما تشكله الامركزية الترابية ببلادنا منذ الاستقلال، من أهمية بالغة في إدارة الدولة، باعتبارها خيارا استراتيجيا في بناء صرحها الإداري والسياسي، وفي ترسيخ مسيرتها الديمقراطية. ومن ثم حظيت على مر المحطات التاريخية التي عرفتها بلادنا، بمكانة هامة في مسلسل الإصلاحات الدستورية والسياسية والإدارية التي تم اعتمادها، حيث مكنت من إدخال تغييرات جذرية على المنظومة القانونية المتعلقة بهذا الورش، وساعدت على الترسیخ التدريجي للدور الأساسي للجماعات الترابية في مجال التنمية، في مختلف أبعادها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية »

يوم الجمعة 20 دجنبر 2019 بأكادير

# الفهرس

الصفحة	المحتوى
05	كلمة رئيسة المجلس
06	تقديم
07	<b>الجزء الأول : الإطار المرجعي والمنهجية</b>
07	الفرع الاول : الإطار المرجعي لإعداد برنامج عمل الجماعة
07	أولاً : الإطار المرجعي والقانوني
07	ثانياً: التوجهات العامة لإعداد برنامج عمل جماعة قصبة سيدى عبدالله بن مبارك
08	ثالثاً: مبادئ و مراجع مؤطرة لبرنامج العمل 1. النموذج التنموي الجديد : خيارات إستراتيجية ورهانات مستقبلية 2. مقاربة النوع
09	3. إدماج البعد البيئي والتنمية المستدامة ببرنامج عمل الجماعة
09	الفرع الثاني : منهجية إعداد برنامج عمل جماعة قصبة سيدى عبدالله بن مبارك 2027/2022 مراحل اعداد برنامج العمل :
	المرحلة الأولى : التحضير والانطلاق
10	المرحلة الثانية : تشخيص الحاجيات والإمكانيات المرحلة الثالثة : وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة المرحلة الرابعة : تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة لثلاث سنوات المرحلة الخامسة: بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع والتقييم
11	<b>الجزء الثاني : تشخيص مؤهلات وموارد جماعة قصبة سيدى عبدالله بن مبارك</b>
11	أولاً : التشخيص الم GALI للجماعة
11	1. الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة
11	1.1 الموقع الجغرافي والتحديد الإداري
13	1.2 التضاريس بالجماعة
13	1.3 المناخ أ. الساقطات : ب. درجة الحرارة
13	1.4 الغطاء النباتي والحيوانات
14	1.5 الموارد المائية والمخاطر الطبيعية : أ. الفرشة المائية ب. المخاطر الطبيعية
14	2. الوضعية الديمografية والسوسيو اقتصادية 2-1 السكان
15	2.2 الموارد الاقتصادية أ. الفلاحة
16	ب . الإنتاج الحيواني : تربية الماشية د. الطاقة والمعادن ج . المياه والغابات هـ . الصناعة التقليدية
17	و . السياحة
17	ي. التجارة
18	ز . النقل
18	<b>3.البنية التحتية الأساسية والخدمات الاجتماعية</b> 1.3 البنية التحتية : - الطرق - الماء الصالح للشرب وشبكة التطهير السائل
19	- شبكة الكهرباء : <b>2.3 الخدمات الاجتماعية :</b> - التعليم : - الصحة : - المرافق الاجتماعية والتجهيزات : - الإشادات الكبرى للمجال
19	
20	

20	<b>3.3 أجهزة الحكماء بالجامعة</b>
22	ثانياً : التشخيص التشاركي للجامعة
24	1. الحصيلة العامة للورشات التشاركية والتواصلية
28	2. بعض صور الورشات الموضوعاتية
34	3. حصيلة المقترنات خلال اللقاءات التواصلية بدواوير الجماعة
36	4. صور للقاءات التواصلية مع الساكنة المنظمة بدواوير الجماعة
38	5. تحليل الوضعية القائمة
38	1.5 أهم الإشكالات المطروحة و الحلول المقترنة من خلال هذا التشخيص
34	2.5 مقترنات مشاريع التي تقدمت بها هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع لجماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك
44	الجزء الثالث : وضع ترتيب الأولويات التنموية للجامعة ❖ أولاً : الرؤية الإستراتيجية ❖ ثانياً : المحاور الإستراتيجية لتنمية الجماعة .
46	❖ المحور الاستراتيجي 1 : وضع تجهيزات البنية الأساسية وتوفير خدمات وتجهيزات القرى
47	❖ المحور الاستراتيجي 2 : دعم تجهيزات الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية : تطوير مؤشرات التنمية البشرية بالجماعة
48	❖ المحور الاستراتيجي 3 : تثمين المؤهلات الاقتصادية ودعم نسيج الاقتصاد الاجتماعي والتضامني : من أجل تحسين ظروف حياة الساكنة ❖ المحور الاستراتيجي 4 : تأهيل الفاعلين المحليين وخلق الظروف المؤهلة لحكامة جيدة مع تحسين أداء الإدارة الجماعية .
50	ثالثاً : تحليل وتقدير موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية
55	الجزء الرابع : برمجة المشاريع ومنظومة التتبع والتقييم اولاً : مصفوفة المشاريع المدرجة ببرنامج العمل
76	1. الجدول العام للمشاريع المقترنة وتكلفتها الإجمالية
81	2. جدول المشاريع المملوكة من الموارد الذاتية للجماعة
83	3. توزيع الاعتمادات الواجب تعيينها لمشاريع المحاور الإستراتيجية ووفق المجالات
84	4. جدول النسب المالية المقترنة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة حسب المحاور الإستراتيجية . 5. حصة الجماعة في دعم المشاريع المدرجة ببرنامج العمل وفق المجالات .
85	6. جدول نسب تمويل مشاريع برنامج العمل حسب المجالات .
87	ثانياً: منظومة التتبع والتقييم
90	خاتمة
91	<b>الملاحم</b> - قرار رئيسة المجلس

## كلمة السيدة رئيسة المجلس

بناء على القانون التنظيمي رقم: 14-113 و المتعلق بالجماعات ، و تنفيذاً للمادة 78 و التي تلزم الجماعات الترابية بوضع برنامج عملها مع تحديد الأعمال التنموية المزمع إنجازها أو المساهمة فيها خلال مدة انتداب مجالسها .

وتطبيقاً للمواد ذات الصلة فإن جماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك وهي تضع برنامج عملها عملت على استحضار مبدأ الانسجام مع توجهات البرامج القطاعية وبرنامج تنمية الإقليم وبرنامج التنمية الجهوية وفق منهج تشاركي و بتسيير مع عامل إقليم طاطا الذي ما فتئ يقوم بكل الجهود الكفيلة بتسيير العمل المشترك من أجل انجاز هذا البرنامج .

فقد قمنا باحترام المنهجية المعتمدة في هذا الإطار وكذا المراحل الأساسية من تشخيص وتحليل وبرمجة وميزانية و التي أخذت بعين الاعتبار كل الحاجيات المعبر عنها وكذا إمكانيات الجماعة . كما قامت بتحديد الأولويات وتقييم الموارد والنفقات ، ليخلص هذا البرنامج إلى تحديد المنظومة الإستراتيجية للجماعة في إطار رؤية ورسالة ومحاور إستراتيجية ومشاريع ستعمل الجماعة على تعبئة مواردها قصد تنفيذها وفق برمجة متعددة السنوات و المنصوص عليها في المادة 183 من القانون التنظيمي 14-113.

إن برنامج عمل الجماعة هو عمل مشترك يعود الفضل فيه إلى العديد من المساهمين وعلى رأسهم السيد عامل إقليم طاطا .

المناسبة لنتائجه بالشكر الخالص للسيدات والساسة أعضاء المجلس وخاصة رؤساء وأعضاء اللجان الدائمة وأعضاء هيئة المساواة و تكافؤ الفرص ومقاربة النوع الذين أسهموا وبشكل كبير في إنجاح هذا العمل .

و الشكر موصول كذلك للأطر الإدارية و التقنية بالجماعة و الشكر الخاص كذلك إلى السيدات و الساسة رؤساء الأقسام والأطقم الإدارية و التقنية بالمصالح الخارجية للدولة من حضروا و دعموا هذا البرنامج خاصة أثناء انطلاق الورشات الموضوعاتية .

و الشكر موصول كذلك إلى جميع الفاعلين المحليين وخاصة المشاركون في الورشات الموضوعاتية من منتخبين ونساء وتعاونيات وجمعيات و هيئة المساواة و تكافؤ الفرص ومقاربة النوع .

و السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

سناء عكى  
رئيسة جماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك

# نَقْدِيم

يعتبر برنامج عمل جماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية والتي تهدف إلى توفير خدمات القرب للمواطنات والمواطنين خلال 06 سنوات المقبلة .

وباعتبار برنامج عمل الجماعة أداة للتنمية المحلية يحدد الحاجيات والأولويات التنموية ، ويتضمن تقييماً للموارد والنفقات كما يتم إعداده في إطار مقاربة تشاركية تأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع والبعد البيئي والتنمية المستدامة .

و قبل الخوض في برنامج عمل جماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك ،لابد من الاشارة الى أن الانسان استوطن بهااته الجماعة منذ أمد طويل ولعل النقوش الصخرية بمناطق مختلفة بمنطقة أقا شاهدة على هذا الأمر ، وكان للمنطقة فضل كبير في نشوء دولتين كبيرتين في تاريخ المغرب هما دولة المرابطين ودولة السعديين ، وجماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك حاضرة من الحواضر المغربية العريقة فصوامعها ومداشرها ومساجدها لاتزال شاهدة على ماضيها الحضاري ، كما أن الجماعة تعتبر من أهم المتاحف الطبيعية في الجنوب الشرقي للمغرب ، حيث تتواجد بها مجموعة متنوعة من المناظر الطبيعية والمؤهلات المائية التي خلقت عبر تاريخ المنطقة دينامية اقتصادية ، اجتماعية في مجال صحراوي ، هي اذن متحف طبيعي مفتوح ساهمت في غناه مجموعة من السواقي والعيون وواحة كبيرة لأشجار النخيل .

لقد كانت الواحة على مر الزمان مصدراً أساسياً لعيش ساكنة المنطقة غير انه وبعد تحولات كبيرة بالمنطقة تراجع هذا الدور المحوري للواحة وعرفت المنطقة نزوها كبراً للشباب نحو المدن على الرغم من كل الجهود التي بذلتها الدولة للحفاظ على هاته الواحة ، وإذا كانت التحولات الاجتماعية قد ساهمت في تدهور الوضعية العامة للواحة فإن الزيادة في استغلال مواردها الطبيعية عجلت بهااته الوضعية بعد مراحل من الازدهار الاقتصادي التي لوحظت في بداية القرن العشرين بفضل تقنيات الزراعة الموروثة.

إن تحليل وضعية واحة جماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك في الوقت الراهن وبشكل جيد سيساهم في التفكير في التوجهات الرئيسية لتنمية الجماعة وتحديد الرؤية الاستراتيجية لتنميتها خلال فترة 2022/2027 بناء على مخرجات التشخيص التشاركي مع ساكنة الجماعة وكافة المتدخلين في المجال .

### الفرع الأول : الإطار المرجعي لإعداد برنامج عمل الجماعة :

#### أولاً : الإطار المرجعي والقانوني :

لقد تم إعداد برنامج عمل جماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك حسب إطار مرجعي دقيق يتكون من :

- مرتزات الدستور المغربي لسنة 2011 : الذي ينص على إعمال الآليات التشاركية للحوار و التشاور من طرف الجماعات الترابية من خلال الفصل 139 .
- القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات : الذي تحدد مقتضياته مسطرة إعداد برنامج العمل لمدة ست سنوات بالإضافة إلى المصادقة عليه وتحينته وتقيممه من خلال المواد من 78 إلى 82.
- المرسوم التطبيقي رقم 16.301: يحدد هذا المرسوم مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقيممه وتحينته بإشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في مسلسل إعداده .
- المرسوم رقم 307-16-2 المحدد لمضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفيات إعدادها.
- المرسوم رقم 306-2 المحدد للآليات والأدوار الالزمة لمواكبة الجماعة لبلوغ حكامة جيدة في تدبير شؤونها وممارسة الاختصاصات الموكولة إليها .
- القانون الإطار 99-12 المتعلق بالميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة:

هذا القانون يهدف إلى إدماج الجماعات الترابية في نهج التنمية المستدامة في إطار الإستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة 2030/2016 .

#### ثانياً : التوجهات العامة لإعداد برنامج عمل جماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك :

يهدف برنامج عمل الجماعة الذي سهرت على إعداده لجنة تقنية معينة من طرف رئيسة المجلس مكونة من منتخبين وموظفي الجماعة إلى تحقيق التوجهات والأهداف الكبرى الآتية :

- تحديد برنامج عمل الجماعة للمشاريع والأنشطة ذات الأولوية التنموية للجماعة .
- السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع توجهات الدولة وبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم .
- اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة .
- مقاربة النوع .
- الارتكاز على إدماج السياسات العمومية للدولة في خدمات القرب مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المتوفرة .
- تحديد الإمكانيات المادية المتوفرة لدى الجماعة أو التي يمكن تعبيتها وكذا الالتزامات المتفق بشأنها مع مختلف المؤسسات والهيئات والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية.
- إبراز المؤهلات الاقتصادية والفرص الجغرافية والثقافية والبشرية للجماعة .
- مراعاة خصوصية المنطقة في إعداد برنامج عمل الجماعة .

**1- النموذج التنموي الجديد : خيارات إستراتيجية ورهانات مستقبلية :**

يقترح النموذج التنموي الجديد الذي اعتمدته بلادنا خيارات استراتيجية من شأنها إطلاق دينامية جديدة لخلق الثروة تمكن من إدماج جميع المواطنين وجميع المجالات الترابية وتبعد إمكانات البلاد واغتنام كافة الفرص المتاحة .

إن التحول الهيكلي للاقتصاد يفرض تحديدا:

- 1) تحرير المبادرة الخاصة وبث روح المقاولة من خلال مناخ أعمال شفاف ومطمئن ومتوقع وعبر مساطر مبسطة وتقنيات مستقل يحفز بشكل ملموس ولو ج فاعلين جدد أكثر إبداعا.
- 2) تحسين تنافسية النسيج الاقتصادي عبر التقليص من تكلفة عوامل الإنتاج وبشكل خاص الطاقة واللوجستيك؛
- 3) توجيه استثمارات القطاع الخاص سواء تعلق الأمر بكبريات الشركات أو المقاولات الصغرى والمتوسطة نحو القطاعات الرائدة والمستقبلية.
- 4) تثمين الاقتصاد الاجتماعي وجعله دعامة للتنمية ومصدرا للخلق فرص الشغل اللائق داخل المجالات الترابية.

تعتبر لجنة النموذج التنموي أن **الرقميات تعد أداة أساسية للتغيير والتنمية** وأن المغرب بإمكانه أن يمتلك الطموح ليصبح بلدا رقميا في أفق 2025. وبالفعل، فإن **الرقميات من شأنها أن تساعد على تحرير الطاقات والرفع من منسوب الثقة بين المواطنين والدولة والتغلب على معضلة الرشوة وتحفيز الإدماج الاقتصادي والاجتماعي والمجالي لشريحة واسعة من المجتمع**.

وأخيرا، فإن على الإدارة إيلاء مزيد من الأهمية **لجودة الخدمات المقدمة للمواطن من خلال تسريع مسلسل تبسيط المساطر الإدارية ورقمنتها الشاملة وتمكين المواطن من الولوج إلى المعطيات وفي انسجام مع التوجه الجديد**، ومن أجل بلوغ مغرب الاستدامة، تدعى اللجنة إلى ضرورة تعزيز دور المجالات الترابية باعتبارها نواة لترسيخ دينامية التنمية وبناء إطار للعيش يتسم بالجودة لفائدة المواطن وكذا لحفظه على الاستدامة.

لابد لبرنامج جماعة قصبة سidi عبد الله بن مبارك ان يستلهم من النموذج التنموي الجديد من خلال :

- إطلاق دينامية جديدة لخلق الثروة و إدماج الساكنة في الفعل التنموي : إحداث مشاريع جديدة في المجالين الفلاحي و السياحي .
- تثمين الاقتصاد الاجتماعي وجعله دعامة للتنمية ومصدرا للخلق فرص الشغل اللائق داخل الجماعة .
- إطلاق مشاريع جديدة تروم تعزيز البنية التحتية و تقديم الخدمات الاجتماعية .
- تعزيز اعتماد الرقمنة بالإدارة باعتبارها أداة أساسية للتنمية و التغيير.
- تقديم خدمات ذات جودة للمواطن و تبسيط المساطر الإدارية .

## 2- مقاربة النوع :

لقد عملت جماعة قصبة سيدى عبدالله بن مبارك خلال كل الورشات التشاركية على اشراك النساء كما الرجال في كل اللقاءات الخاصة باعداد برنامج العمل ، خاصة وانها راكمت تجربة نوعية في هذا الاطار منذ سنة 2006 وانخرط النساء في برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وبرامج وكالة تنمية الاقاليم الجنوبية وكذا برنامج تحدي الالفية ومساهمات القطاعات الخارجية للدولة في مجال محظوظية الوظيفية .

مشاركة المرأة في العمل الجماعي وانخرطها في الفعل التنموي أصبحا واضحا من خلال مايلي :  
- مشاركتها بكثافة في الحياة السياسية .

- انخرطها في الحياة الاقتصادية من خلال انجاز مشاريع مدرة للدخل تمكنتها من الولوج بنسبي كبير في التعليم ، وتسجل في هذا الإطار أن نسب الفتيات اللواتي يلجن المدرسة ويحصلن على شهادات جامعية أصبح يتطور بشكل مطرد .

- استفادتها من الخدمات الصحية رغم وجود صعوبات في هذا المجال (غياب الطبيب بالمستوصف الجماعي ) .

## 3- إدماج البعد البيئي والتنمية المستدامة ببرنامج عمل الجماعة :

لقد عملت جماعة قصبة سيدى عبدالله بن مبارك في لقاءاتها التشاركية على استحضار البعد البيئي في المشاريع المقترحة ، وتم التقييد بكل المقتضيات القانونية المؤطرة في هذا المجال ، وهي تسعى في هذا الإطار إلى أن يكون برنامج العمل مرآة لسعيها نحو تعزيز التنمية المستدامة .

لذلك فهي تحاول في كل اقتراحاتها الاستجابة للرهانات الأساسية لهذا المجال ، كذلك حرصت على انسجام المشاريع التي تقترحها والرهانات المطروحة في مجال التنمية المستدامة وهي تسعى كذلك إلى خلق شراكات متعددة من أجل النهوض بالبعد البيئي في كل مشاريعها المستقبلية .

**الفرع الثاني : منهجية إعداد برنامج عمل جماعة قصبة سيدى عبدالله بن مبارك 2027/2022**  
انطلاقا من أهمية برنامج عمل الجماعة في تعزيز مبدأ المشاركة والشفافية في تحديد أولويات التطوير والتنمية الشاملة عبر اشراك مؤسسات المجتمع المدني والاطراف الفاعلة في تحديد المشاريع التنموية ذات الأولوية التي بإمكانها احداث نقلة نوعية على المستوى المعيشي لساكنة الجماعة مع استحضار الموارد والفرص المتاحة والمعيقات المحتملة فإنه لابد من تحديد منهجية عملية لاحادث وتنفيذ هذا البرنامج من خلال اضطلاع الجماعة بدورها القيادي في اعداد وتشييط مختلف المراحل باعتبارها "صاحب المشروع" ومحرك أساسى للتنمية المحلية من خلال :

- مشاركة الهياكل المحدثة :

\* اللجنة التقنية المكلفة بالأنشطة الاعدادية ( تجميع المعطيات - تنظيم ورشات تحسيسية وموضوعاتية - صياغة تقرير البرنامج ....).

\* مشاركة الهياكل الجماعية : ( اللجان الدائمة - أعضاء المجلس - هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ) وبناء على المقتضيات القانونية المنصوص عليها في القانون التنظيمي 13.14 المتعلق بالجماعات وعلى المرسوم المتعلق بمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقديره وأليات الحوار والتشاور لإعداده ، فقد اعتمدت الجماعة في انجاز هذا البرنامج على إمكانياتها الذاتية من خلال الرجوع إلى المصادر العلمية والتقنية المتوفرة من قبيل المخطط الجماعي للتنمية لسنة 2011 - برنامج عمل الجماعة لسنة 2018 - نتائج الاحصاء العام للسكان 2014 - منوغرافية الجماعة المحيطة لسنة 2021 بالإضافة إلى الاعتماد على الأطر الإدارية والتقنية العاملة بالجماعة عبر المراحل التالية :

## **• المرحلة الأولى : التحضير والانطلاق**

هذه المرحلة التي تضم مجموعة من الخطوات نفصلها على الشكل الآتي :

الخطوة رقم 01 : قرار اعداد برنامج عمل الجماعة .

الخطوة رقم 02 : اخبار السلطات الإقليمية والشركاء المؤسسين للمشاركة في اعداد برنامج عمل الجماعة .

الخطوة رقم 03 : تحسيس مختلف الفاعلين بأهمية اعداد برنامج عمل الجماعة .

الخطوة رقم 04 : الانطلاق الرسمية لاعداد برنامج عمل الجماعة من خلال عقد لقاء تشاوري ترأسته رئيسة المجلس بتاريخ 31 مارس 2022 وبحضور أعضاء المجلس ، ممثلي المصالح الخارجية بالإقليم ، السلطة الادارية المحلية ، موظفي الجماعة .

الخطوة رقم 05 : اتخاذ قرار الاعداد ونشره وتلبيغه للسيد عامل الاقليم .

## **المرحلة الثانية : تشخيص الحاجيات والإمكانيات :**

في هذه المرحلة تم من خلالها الوقوف بشكل عام على فهم مجال جماعة قصبة سيدى عبدالله بن مبارك من خلال :

- تشخيص الوضعية الديموغرافية والاجتماعية والاقتصادية للجماعة .
- تحديد حاجيات الساكنة من خلال اللقاءات التواصلية التي تم تنظيمها .
- جرد المشاريع والبرامج التي في طور الإنجاز أو المرتقب إنجازها خلال 6 سنوات المقبلة .
- جمع المعطيات لدى المصالح القطاعية والفاعلين الاقتصاديين والجماعيين .
- معالجة وتنظيم المعطيات المحصل عليها، بناء على المؤشرات القطاعية .
- تحليل المعلومات مع الأخذ بعين الاعتبار المرجعيات الوطنية والجهوية والإقليمية .

## **المرحلة الثالثة : وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة**

من خلال تحديد وتعريف المحاور ذات الأولويات التنموية المنبثقة عن التشخيص المنجز مع الأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع وتكافؤ الفرص ، كما يتم من خلال هذه المرحلة تحديد الشركاء المحتملين من أجل دعم المالي والتكنولوجي للمشاريع المقرر وتوزيعها الى محاور استراتيجية ومحاور فرعية تفرع عنها مجموعة من المشاريع .

## **المرحلة الرابعة : تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة لثلاث سنوات :**

خلال هذه المرحلة تم وضع البرمجة والميزانية المتعلقة بالأنشطة والمشاريع بناء على الموارد والنفقات التقديرية للجماعة ، حيث يتم فيها تخصيص الاعتمادات المالية لكل مشروع حسب أجال تنفيذه مما يسمح بالتعرف على الميزانية التوقعية لكل سنة بمعنى انه يتم تحويل نسق التخطيط المادي إلى التخطيط المالي ، أخذًا بعين الاعتبار التوجهات الاستراتيجية للدولة بالتشاور والتفاهم حول البرامج والمشاريع المراد والممكن تنفيذها .

## **المرحلة الخامسة: بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع والتقييم :**

في هذه المرحلة الاخيرة تم فيها عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالإضافة الى عرضه على أنظار المجلس قصد المصادقة النهائية عليه وتوجيهه للتأشير من قبل السيد عامل الاقليم .

الجزء الثاني :

**تشخيص مؤهلات وموارد جماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك**

## أولاً : التشخيص المجالي للجماعة

## 1 الموارد الطبيعية والتربية المستدامة

## 1.1 الموقع الجغرافي والتحديد الاداري

تحدر جماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك من الجماعة الأم آقا نتيجة التقسيم الإداري لسنة 1992. وهي تتنتمي لدائرة آقا، إقليم طاطا، جهة سوس ماسة. مساحتها تصل إلى 1177 كلم<sup>2</sup> وتحدها:

- شرقاً بلدية آفا والجماعة القروية أديس
  - جنوباً الجماعة القروية آيت وابلي و الج
  - غرباً الجماعة القروية تيزغت
  - شمالاً الجماعة القروية تيكزمرت





- ينتمي المجال الترابي للجماعة لمنطقة غنية بتأثير تاريخية متنوعة (قصبات - أبراج - صومعات - النقوش الصخرية ...) والتي تشهد على توارد قديم للمستوطنات البشرية بها. وتتوزع ساكنة الجماعة حسب عدد الأسر التي بلغت 2173 أسرة كما يلي :

جدول توزيع الساكنة حسب الأسر بكل دوار

الدوار	عدد الأسر
تكديرت	600
توريرت	450
القصبة	273
الزاوية	150
الرحالة	700
المجموع	2173

إحداثيات الموقع الجغرافي للجماعة :

-x (m) : 224089.749

-y(m) : 274076 .019

ويمكن اللوج إلى جماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك عبر الطريق الوطنية رقم 17 الرابطة بين طاطا وتيزنيت في اتجاه مدينة بوiziزكارن عبر مدخلين رئيسيين :

- من جهة الغرب الطريق الإقليمية الممتدة على طول 06 كيلومترات والتي تمر من 03 دواوير تابعة للجماعة : تكديرت وتوريرت والرحالة .
- من جهة الشرق الطريق الجماعية الرابطة بين مركز الجماعة واكادير اوزر و التابع لجماعة اقا . على طول 04 كيلومترات .
- الطريق الإقليمية رقم 1803 التي تربط الجماعة بالطريق الوطنية رقم 109 الرابط بين مدينة طاطا وتارودانت في اتجاه اميتك والممتدة على طول 30 كيلومتر .

وبفضل الموقع الجغرافي للجماعة الذي تتوارد فيه فإنه يؤهلها لأن تلعب دوراً مهماً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياحية للمنطقة نظراً لوجود موروث مادي و ثقافي هام بها .

### جدول لأقرب المدن للجماعة :

المدينة	المسافة (بـ كم)
طاطا	62 كم
كلميم	240 كم
ترزنيت	260 كم
اكادير	340 كم
تارودانت	198 كم

## 1.2 التضاريس بالجماعة :

تتميز جماعة قصبة سيد ي عبد الله بن مبارك بطبع الواحة السائد في عدة جوانب فهي تتقاسم مع جماعة اقا مساحة شاسعة من اشجار النخيل التي تشكل ثاني اكبر بستان النخيل بالمغرب ، ويكون مجال الجماعة عموماً من وحدتين جيومور فولوجيتين رئيسيتين ، الأولى هي عبارة عن تضاريس صخرية وعرة على شكل شريط جبلي يمتد من الشرق الشمالي إلى الجنوب الغربي، والثانية على شكل اراضي منبسطة مشكلة من الطمي، وتغطي الوحدتين شبكة هيدرولوجرافية متغيرة الكثافة .

اما أهم الأنهر فهي وادي آقا ووادي كورجين (Gourgine) الذي يمثل في نفس الوقت ثروة مائية هائلة وكذلك خطرا حقيقياً خلال فترات الفيض التي تهدد بعض المناطق من الجماعة بفيضانات غزيرة، خصوصاً تلك التي تتوارد على سفوح الجبال.

## 1.3 المناخ

### أ. الساقطات :

مناخ الجماعة صحراوي قاري بارد شتاء وحار صيفاً ، كما يتميز بقلة التساقطات المطرية وارتفاع شديد للحرارة. وعموماً فإن الجماعة تقع ما بين جو قاحل نسبياً شمالاً وجو صحراوي في الجنوب والجنوب الشرقي. أما التساقطات المطرية فهي غير منتظمة ما بين السنوات بحيث لا يصل معدل التساقطات 100 ملمتر في السنة .

### ب. درجة الحرارة :

تتميز الجماعة بجو صحراوي حار خلال فصل الصيف وتجاوز درجة الحرارة أحياناً 48 درجة ، كما أنها تتخطى إلى درجة تحت الصفر ، أما معدل الحرارة فيتراوح ما بين 1.8 درجة خلال شهر يناير و 32.1 درجة خلال شهر غشت .

## 1.4 الغطاء النباتي والحيوانات

تقدر مساحة الغطاء النباتي بالجماعة 94160 هكتاراً أي بنسبة 0.8 % ، ويلاحظ اختلافاً في كثافة الغطاء النباتي داخل مجال الجماعة، حيث يتركز أساساً في الواحة وينعدم في باقي الأراضي الأخرى . كما تبلغ المساحة الإجمالية للغابات بجماعة سيد ي عبد الله بن مبارك حوالي 11 233 هكتاراً، وهي تابعة لمجال المديرية الإقليمية للمياه والغابات طاطا. وتشكل في الغالب من الغابات الطبيعية المكونة أساساً من أشجار الطلع الصحراوي وتمايت . وهي غنية بالتنوع البيولوجي الحيوي الذي تتميز به المناطق الصحراوية المغربية حيث توجد بعض القطعان من غزال أغيس وكذلك الحبار.

وتشكل الموارد الغابوية للساكنة المحلية مصدراً هاماً للحطب والأعلاف وكذلك مجموعة متنوعة من النباتات العطرية والطبية خصوصاً العنك المستخرج من الطلع الصحراوي.

وفي إطار الاستراتيجية الوطنية للفضاءات المحمية تتوفر الجماعة على موقع اماون وهي محمية تصل مساحتها إلى 5000 هكتار يشرف عليها المديرية الإقليمية للمياه والغابات وتتوارد بها مختلف أشكال الوحش (الغزال ، الثعلب ) كما تتوارد بها نقوش الصخرية .

## 1.5 الموارد المائية والمخاطر الطبيعية :

### أ . الفرشة المائية :

الجماعة غنية في مجال الموارد المائية من خلال وجود العديد من المنابع والآبار التي تستعمل للري في الواحة (النخيل، والمزروعات الأخرى)، إلا أن عدّة عوامل منها ندرة هطول الأمطار وعدم انتظامها ، والأضرار الناجمة عن هشاشة البنية الأساسية للري بسبب الفيضانات الموسمية لوادي آقا ، وتلوث المياه بسبب ما يطرح فيها من نفايات، إضافة إلى غياب دراسة تقنية لموارد المياه الجوفية ؛ كلها تشكّل إكراهات وعرّاقيل للتنمية وتشجيع الأنشطة الزراعية في الجماعة.

### ب . المخاطر الطبيعية :

تتوارد جماعة قصبة سيدي عبدالله بن مبارك بمحاداة جبل باني وبالتالي فإن ساكنة الجماعة تعاني من مجموعة من المخاطر الطبيعية كغيرها من الجماعات المحاورة، والتي تهدّد بشكل مستمر الاستقرار الآمن بالمنطقة، وتتلخص هذه المخاطر في :

- فيضانات وادي آقا الناجمة عن التساقطات المطرية غير المنتظمة.
- التصحر وزحف الرمال على حساب الغطاء النباتي .
- الجفاف خلال السنوات الأخيرة .
- الحرارة المفرطة خلال أغلب شهور السنة .
- تدهور الواحة في السنوات الأخيرة .
- مخاطر الحرائق .
- مخاطر التلوث .
- ارتفاع نسبة استغلال الفرشة المائية في غياب التساقطات
- انجراف التربة بصفاف وادي آقا ووادي كورجين مما يهدّد الاراضي الفلاحية

## 2. الوضعية الديمografية والسوسيو اقتصادية :

### 2-1. السكان

وصل تعداد ساكنة الجماعة في عام 2014 إلى 6196 نسمة وخلال سنة 2021 وصل إلى 6844 نسمة وحسب مساحتها التي تبلغ 1177 كم مربعًا، فإن الكثافة تصل بهذا المجال إلى 5.81 نسمة لكل كيلومتر مربع .

كما تتميز أيضًا بساكنة شابة حيث أن أكثر من 55٪ من الساكنة التي تتراوح أعمارهم ما بين (15 و 59 سنة) ، في حين تصل نسبة الساكنة التي تتراوح أعمارهم بين سن 19 و 60 سنة أكثر من 52٪ ، ومن ناحية أخرى ، فإن نسبة السكان الذين تزيد أعمارهم عن 60 سنة وصلت إلى 10،84٪. مما يستلزم التفكير في الحاجيات الخاصة بهذه الفئة العمرية.

## توزيع ساكنة الجماعة حسب الدواوير والسن :

اسم الدوار	< 4	4-5	6-11	12-18	19-45	46-59	>=60	المجموع	الأسر	المنازل
القصبة	58	161	113	181	272	136	114	1035	273	256
	32	84	60	96	150	70	60	552		
	26	77	53	85	122	66	54	483		
الزاوية	61	54	85	103	248	81	68	700	150	88
	29	24	45	50	130	45	38	361		
	32	30	40	53	118	36	30	339		
الرحلة	171	123	261	326	627	251	191	1950	700	306
	67	47	107	143	303	137	97	901		
	84	56	134	203	334	134	104	1049		
توريت	91	43	171	242	602	156	204	1509	450	272
	51	20	81	131	359	97	110	849		
	40	23	90	111	243	59	94	660		
تكثيرت	75	42	132	253	773	186	189	1650	600	400
	44	21	80	121	392	101	101	860		
	31	20	52	132	381	85	89	790		
المجموع	456	423	762	1105	2522	810	766	6844	2173	1322
	233	214	393	542	1320	430	406	3523		
	223	209	369	563	1202	380	360	3321		
النسبة المئوية	5,82	3,29	10,43	16,49	41,49	11,65	10,84	6844	2173	1322

المصدر : منوغرافية جماعة قصبة سيدي عبدالله بن مبارك

### 2.2 الموارد الاقتصادية :

#### أ . الفلاحة :

تعتبر واحة النخيل بجماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك من بين الواحات المهمة على الصعيد الوطني والأكبر على مستوى جهة سوس ماسة ، إلا أنها عرفت منذ عدة عقود تراجعا ملحوظا ، سواء بالنسبة لعدد الأشجار أو على مستوى جودة الإنتاج. وقد لوحظ انخفاض الغطاء النباتي بنسبة 25 % (118 هكتار) وذلك أساسا بسبب الجفاف ومرض البيوض وتمثل النشاط النشاط الاقتصادي الرئيسي للجماعة حيث أن أكثر من 78 % من سكان الجماعة يزاولونها : 21 % كنشاط رئيسي و 57 % كنشاط ثانوي .

من خلال تحليل تناوب المحاصيل في الواحات يتبين أن إنتاج الحبوب يحتل المرتبة الأولى (31٪)، تليها زراعة العلف (26٪) والخضروات (14٪). وفي الأراضي المسقية يحتل الشعير 43٪ يليه القمح 42٪ والذرة بنسبة 15٪. من حيث الإنتاج، نلاحظ أهمية محاصيل الخضر والأعلاف والحبوب التي تشكل على التوالي 39٪، 36٪ و 15٪ من القيمة الإجمالية لإنتاج المحاصيل.

وتعتبر هذه المحاصيل إضافة إلى التمر، السلاسل النباتية الرئيسية الأكثر نموا في الجماعة. وبالفعل، فالنخيل الذي يصل عدد أشجاره إلى 63840 شجرة يعتبر من أنواع الأشجار الرئيسية حيث يحتل المرتبة الأولى بـ 95,2٪ من مجموع الأشجار المثمرة، يليها الرمان (1.8٪) والممشمش (0.3٪). أما أشجار النخيل المنتجة فيبلغ عددها 60772 نخلة، منها 73٪ مشتركة. أما عن الأصناف الرئيسية للمنتج، فنجد : بوفوكوس الذي يمثل 6.5٪، الجيهل (5.3٪)، بوطوب (4.1٪)، ميكدي

وإدمان (1.5٪) بوسكري (1.3)، والساير (81.3٪). ويبلغ متوسط الإنتاج العام حوالي 30 كيلوغرام لكل نخلة. وتخصص الأصناف الجيدة للتسويق بنسبة كبيرة حيث تمثل مصدرا هاما للدخل بالنسبة للمنتجين.

## ب . الإنتاج الحيواني : تربية الماشية

لقد تأثرت الثروة الحيوانية في الجماعة وعرفت انخفاضا ملحوظا بسبب تعاقب سنوات الجفاف في المنطقة، مع تدني التنظيم المهني للكسابين وغياب الشبه الكامل للرعاية الصحية للماشية المكونة في معظمها من "السلالة المحلية".

وتتحل الأغنام الصدارية من حيث الأعداد بـ 6252 رأسا، تليها الماعز بـ 2704 والأبقار بـ 140 رأس فقط. ويلاحظ أن اغلب الأسر تزاول تربية الماشية داخل البيوت وشبه رعوي باستخدام المراعي القرية من الدواوير.

نقط الضعف	نقط القوة
- نظام تقليدي في تدبير النشاط الفلاحي	- أراضي فلاحية و مساحات كبيرة لأشجار النخيل
- ضعف الانتاج في مجال توفير التمور	- اهتمام الساكنة النشيطة بالفلاحة و تربية الماشية
- ضعف الانتاج في تربية الماشية	- وجود قطاع تعاوني في المجال
- مياه سقي ملوثة مؤثرة على الإنتاج الفلاحي	- وفرة في مياه السقي بالسوافي

## ج. المياه والغابات :

المساحة الإجمالية للغابات بجماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك تبلغ حوالي 11 233 هكتارا، وهي تابعة لمجال المديرية الإقليمية للمياه والغابات بطااطا. وتشكل في الغالب من الغابات الطبيعية المكونة أساسا من أشجار الطلع الصحراوي وتمايت. وهي غنية بالتنوع البيولوجي الحيواني الذي تتميز به المناطق الصحراوية المغربية حيث توجد بعض القطعان من غزال أغيس وكذلك الحبار.

وتشكل الموارد الغابوية للساكنة المحلية مصدرا هاما للحطب والأعلاف وكذلك مجموعة متنوعة من النباتات العطرية والطبية خصوصا العنك المستخرج من الطلع الصحراوي. وبالاستغلال العقلاني لهذه الموارد يمكن تأمين تربية مستدامة لمجال الجماعة وكذلك ضمان مداخيل للسكان وموارد مهمة للجماعة .

## د. الطاقة والمعادن

بالرغم من توفر مجال الجماعة على إمكانيات معدنية هامة، فلا يوجد حاليا أي استغلالية لهذا المورد. هناك أيضا إمكانات كبيرة لإنتاج الطاقة الشمسية.

## هـ . الصناعة التقليدية

قطاع الصناعة التقليدية يأتي في المرتبة الثالثة بعد الفلاحة والتجارة، ويشغل حسب التشخيص التشاركي، ما يزيد على 329 صانعا (حسب برنامج عمل الجماعة سنة 2018) ورغم أن هذا القطاع يفتقر إلى هيكلة وتنظيم، هناك مبادرات محلية تجلى في وجود تعاونيات نشيطة. والحرف الأكثر ممارسة بالجماعة هي صناعة السلال والحصير يليها النسيج التقليدي والطرز، ثم صناعة المجوهرات التقليدية. بالإضافة إلى صناعة الزرابي (ورشة لحياكة الزرابي التقليدية بدوار القصبة ) ، كما توجد بالجماعة صناعة الخزف التي تتركز أساسا بدوار توريرت رغم عدم عرض هذه المنتوجات في محلات خاصة بالبيع .

ومما يساعد على تنمية هذا القطاع، وجود نوادي نسوية في جميع الدوائر تعنى بدعم التكوين والحفاظ على بعض الحرف اليدوية مثل الطرز والنسيج التقليدي.

## و . السياحة

على الرغم من تراثها الطبيعي الغني (سلسلة جبل "باني" ، منخفضات كبيرة، السهوب والواحات على طول الأنهر)، والمباني التاريخية (أبراج ومساجد متعددة)، والتراث الثقافي المادي على شكل موقع النقوش الصخرية، وغير المادي من عادات وتقاليد فلكلور، فالسياحة لا تزال بدائية جدا في الجماعة.

إن الإمكانيات المتوفرة بالجماعة في هذا المجال قادرة على تلبية مختلف الأشكال السياحية المتكاملة كالسياحة الاستكشافية والجولات والسياحة القروية وسياحة الواحات ( السياحة البيئية و الفلاحية والسياحة الثقافية ( عبر موقع النقوش الصخرية) .

وكما هو معلوم أن الإنسان استوطن بجماعة قصبة سidi عبد الله بن مبارك منذ أمد بعيد و لعل النقوش الصخرية المتواجدة بمنطقة ام تكورين شاهدة على هذا الأمر، و كان للمنطقة الفضل الكبير في نشوء دولتين كبيرتين في تاريخ المغرب هما دولة المرابطين و السعديين .

بالإضافة إلى أن المنارات المتواجدة بجماعة قصبة سidi عبد الله بن مبارك شاهدة على حضارة ضاربة في القدم خاصة وان صومعة الرحالة شديدة الشبه بصومعة الكتبية بمراكبش كما أن صومعة اكادير امغار من جانبها تشبه إلى حد كبير صومعة حسان.

وأخيرا فإن العادات والتقاليد المتنوعة وتنوع الأجناس الساكنة بجماعة قصبة سidi عبد الله بن مبارك تجعل من الموروث الثقافي والتاريخي للجماعة موروثا غنيا يمكن استثماره في الجهود المبذولة حاليا من أجل التنمية الشاملة لمنطقة .

ومن جهة أخرى فالجماعة تنظم سنويا موسم دينيا وتجاري بمدشر الزاوية خلال الأسبوع الثالث من شهر أكتوبر من كل سنة والذي يعرف جنبا للزوار المحليين والوطنيين ، ويمكن ان نخلص إلى اهم المأثر والموقع السياحية التي تعرف بها الجماعة نسجل :

- برج تكيرت المطل على واحة الجماعة .
- واحة تاركانت .
- وقع ام تكورين للنقوش الصخرية .
- صومعة الرحالة .
- صومعة اكادير امغار .
- الموقع الطبيعي لمنطقة أموند .

في مقابل هذه المؤهلات هناك غياب شبه تام للبنية التحتية السياحية بالجماعة حيث لا توجد لا فنادق ولا مأوي ماعدا ( مأوى الرحالة ) والغير المصنف ، ولا مؤسسات التخييم ، ولا مطعم. كما أن موقع الجماعة على هامش الطريق الرئيسية الرابطة

بين كلميم وطاطا، وغياب التسويير الكافي لتشجيع السياح على زيارة الجماعة كلها تكون معيقات تقف أمام تطور القطاع. وحتى السياح القلائل الذين يزورون الجماعة لا يجدون في استقبالهم سوى مرشدین غير رسميين وغير مؤهلین وغالبا ما يبيتون في مخيمات غير منظمة أو عند الأسر.

نقط الضعف	نقط القوة
- غياب وحدات للاستقبال السياحي	- الموروث التاريخي والثقافي متنوع : صوامع ونقوش صخرية - أبراج
- غياب الاستثمار في المجال السياحي	- التراث اللامادي غني : فنون عادات و تقاليد
- ضعف في تثمين الموروث الثقافي و السياحي .	
- غياب برامج لتأهيل الفصوص و القصبات	
- ضعف التعريف بمؤهلات المنطقة	

## ي. التجارة

يقتصر هذا القطاع على بعض نقاط البيع الصغيرة لتلبية الاحتياجات الأساسية لسكان الجماعة، خصوصاً المواد الغذائية والخدمات العامة ( 46 محل لبيع بالتقسيط بنفوذ الجماعة ). وتتوزع هذه الدكاكين على مختلف الدواوير إضافة متاجر السوق الأسبوعي للجماعة. هناك أيضاً الموسم السنوي "سيدي عبد الله بن مبارك" الذي يمثل حدثاً تجارياً هاماً لبيع منتجات الواحة خصوصاً التمر.

## ز. النقل

إن قطاع النقل ينحصر في عملية ضمان حركة تنقل السكان بين الجماعة وجماعة آقا. وتقدم هذه الخدمة من قبل بعض سيارات الأجرة إضافة إلى السيارات الخاصة في غياب حافلات النقل الحضري . وبخصوص النقل المدرسي نحو الإعدادية والثانوية المتواجدتان بجماعة آقا وكذلك مركز الجماعة .

## استنتاجات و خلاصات

إن تحليل المعطيات المتوفرة بعد كل ورشات التشخيص التشاركي المقامة على مستوى الجماعة تحيلنا على أهمية النهوض بالموارد الطبيعية للجماعة لتحقيق تنمية اقتصادية ترفع من مستوى عيش الساكنة ونعتقد أن هذا الهدف يمكن الوصول إليه من خلال :

- \* إحداث مقاولات صغيرة وتنمية الاقتصاد التضامني والاجتماعي خاصة لدى النساء .
- \* تقوية قدرات الفاعلين في المجال الاقتصادي .
- \* استثمار الموارد الطبيعية خاصة في مجال الطاقات المتجددة .
- \* إنشاء مشاريع مدرة للدخل ، خاصة وأن الجماعة تتتوفر على مؤهلات كفيلة بذلك .
- \* تثمين الحرف التقليدية وتقوية مهارات الإعداد الحرفي لذا النساء العاملات في المجال التعاوني .

### 3.البنية التحتية الأساسية والخدمات الاجتماعية :

#### 1.3 البنية التحتية :

##### - الطرق

يمكن الوصول إلى الجماعة عبر محورين طرقيين رئيسيين :

- الطريق الإقليمية رقم 1803

- الطريق الجماعية اقا قصبة سidi عبد الله بن مبارك

نقطة الضعف	نقطة القوة
<p>ضعف تهيئة الطريق الإقليمية 1803</p> <p>طريق غير مؤهل في حاجة إلى التوسعة وإعادة البناء</p>	<p>وجود المداشر التابعة للجماعة على الطريق الإقليمية 1803.</p>
<p>عدم تأهيل قنطرتي الفوسي و تسكالا مما يؤدي إلى عزلة الجماعة خلال فيضان وادي اقا و كورجين .</p>	<p>طريق جماعي معبد - اكادير او زرو - القصبة</p>
عدم صيانة طريق اكادير او زرو - القصبة .	قطرة اموند في طور الانجاز

##### - الماء الصالح للشرب وشبكة التطهير السائل

رغم أن شبكة المياه الصالحة للشرب وصلت إلى تغطية بنسبة 98 %، إلا أن الأسر الغير مستفيدة من هذه الخدمة تستعمل الآبار الجماعية أو الفردية في غياب أي مراقبة صحية. هذه الحالة تتمركز أساسا في دوار الزاوية والقصبة .

يلاحظ كذلك أن مستوى صبيب مصادر المياه في الجماعة (العيون والآبار الفردية والجماعية) يعرف تناقصا متزايدا بسبب انخفاض مستوى الفرشة المائية خلال السنوات الأخيرة بفعل الجفاف ، وعلى الرغم من هذا فإن تلبية الاحتياجات الحالية من هذه المادة الحيوية لا تطرح أي مشكل إلا أنه أصبح من الضروري التصدي لبعض الممارسات التي قد تضر بمستوى وجودة المياه الجوفية في المستقبل.

إن غياب خدمة الصرف الصحي بدأ يمثل مخاطر على البيئة والمياه الجوفية وصحة السكان. بالإضافة إلى عدم وجود مطرح عمومي خاص بتقرير النفايات يؤثر سلبا على الإطار العام للحياة بالجماعة وينتج عنه تكاثر فقط السوداء خصوصا بالمنازل المهدمة والمهجورة من طرف أصحابها. رغم توفر الجماعة على حافلة لجمع النفايات المنزلية وطرحها في المطرح الغير المنظم المتواجد بالجماعة، كما أن رمي الأزبال بمجاري الوادي يهدد بتلوث المياه السطحية وكذلك المياه الجوفية.

##### - شبكة الكهرباء :

رغم أن تغطية الشبكة العمومية للكهرباء فاقت 94 % من الساكنة إلا أن الأسر الغير مشمولة بهذه الخدمة يصعب تلبية انتظاراتها نظرا لمتواعدها بعيدا عن الشبكة، الشيء الذي يجعل تغطيتها بهذه الخدمة جد مرتفعة وللإشارة، فإن مجلس الجماعة بدعم من برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية عمل على إنجاز مشروع توسيع شبكة الكهرباء بتراب الجماعة وبشراكة مع الوكالة الوطنية لمناطق الواحات وشجر الأركان. كما أنها بصدده تهيئ الإعلان عن صفقة جديدة لتوسيع شبكة الكهرباء .

## 2.3 الخدمات الاجتماعية :

### - التعليم :

توجد 5 مدارس ابتدائية (منها 3 فرعيات) طاقتها الاستيعابية تصل إلى 1500 تلميذ ونسبة الاستقبال تصل 100 % مع توزيع جغرافي يغطي جل مداشر الجماعة. هناك أيضا ثانوية إعدادية إنطلق العمل بها خلال الموسم الدراسي 2010-2011 ، فضلا عن ثانوية سيدي عبد الله بن مبارك التأهيلية التي انطلق العمل بها سنة 2020 وبخصوص التعليم الأولى فقد تم ادماجه بالمؤسسات التعليمية الابتدائية بدعم من طرف الوزارة الوصية.

### - الصحة :

قطاع الصحة يعني كذلك من نقص على عدة مستويات لتلبية انتظارات السكان خصوصا وأن اقرب مستشفى يبعد عن الجماعة ب 60 كلم. فالتجهيزات تتحضر في سيارة إسعاف واحدة ومستوصف قروي لا يتوفّر إلا على 05 من الأطر التمريضية في غياب الطبيب وكذا المعدات الضرورية لتلبية الحاجيات الصحية للسكان ولتغطية المجال الترابي للجماعة. كما أن غياب المكتب الصحي البلدي والطبيب الخصوصي يأقى يبرهن على الضرورة الملحّة للاهتمام بهذا القطاع الحيوي. رغم المجهودات المبذولة من طرف الجماعة من أجل تعزيز العرض الصحي بنفوذها من قبيل المصادقة على اتفاقية شراكة من أجل بناء قاعة الولادة بالمركز الصحي الجماعي لتفادي تنقل النساء الحوامل إلى طاطا إضافة إلى المصادقة على اتفاقية لإحداث مكتب حفظ الصحة بشراكة مع مجموعة من الشركاء .

### - المرافق الاجتماعية والتجهيزات :

وبخصوص هاته المرافق الاجتماعية فالجماعة تستفيد من قربها من جماعة آفا حيث تتواجد عدة مؤسسات. كما أنها توفر على تمثيلية لبعض الخدمات الاجتماعية إلا أن معظمها يعرف نقصا في الموارد البشرية والمعدات زيادة على غياب بعض الخدمات الحيوية الضرورية لتأهيل المجال الترابي للجماعة وتلبية الحاجيات الأساسية لحياة الساكنة .

وفيما يخص التأثير الثقافي فيتّلخص في بعض الأندية النسوية ( 08 نوادي ) المسيرة من طرف الجمعيات التي تسهر على إدماج العنصر النسوي في الحياة الاجتماعية والاقتصادية للجماعة من خلال تعليم النساء والفتيات بعض الحرف التقليدية ومن خلال كذلك برامج محو الأمية. هذه المؤسسات تعاني هي أيضا من نقص في الدعم من أجل تأهيل البنائيات وتوفير المعدات التربوية وتحفيز الموارد البشرية. فضلا عن بعض الجمعيات الشبابية التي تعمل هي الأخرى في مجال تكوين الشباب والتلاميذ في إطار التنمية الذاتية والإدماج في المجتمع والمشاركة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمنطقة .

### الإشكالات الكبرى للمجال :

إن تحليل مظاهر النقص و المخاطر التي تحدّق بجماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك تحيلنا على الإشكالات التالية :

**الإشكاليات المهدّدة للموارد الطبيعية :** خاصة منها المرتبطة بالفيضانات والحرائق وتلوث المياه بحكم تواجد منابع العيون بالجماعة و بمحاذاة الأودية .

**ضعف الخدمات الاجتماعية :** خاصة في المجال الصحي : غياب الطبيب دار الولادة – غياب بعض المرافق الثقافية والرياضية .

**ضعف البنية التحتية :** مما يقتضي تدخلًا مباشرًا من المديرية الإقليمية للتجهيز و الماء لإعادة بناء و توسيع الطريق الإقليمية 1803 على مستوى مداشر تكيرت ، توريرت ، الرحالة و القصبة ، عزلة الجماعة أثناء حمولة وادي اقا و كورجين مما يستوجب بناء قنطرة صغيرة لفك هاته العزلة .

**ضعف المستوى المعيشي للسكان و انتشار الهجرة نحو المدن** في ظل غياب فرص الشغل و انكماش الاقتصاد الاجتماعي و التضامني مما ينعكس على الوضعية العامة للساكنة و ظروف عيشها وكذا اندماجها في المحيط السوسيو اقتصادي .

**ضعف الحكومة المحلية :** ومن مظاهرها ضعف التنسيق بين الفاعلين المحليين حول قضايا التنمية و ضعف تكوين الكفاءات المحلية التي يمكن أن تعتبر قوة اقتصادية هامة .

### 3.3 أجهزة الحكومة بالجماعة :

يتكون المجلس الجماعي من 16 عضواً من بينهم 07 نساء ، وهو ممثل من 4 أحزاب سياسية، ثلاثة منها تكون الأغلبية المسيرة للمكتب بـ 12 عضواً وهي : الأصالة والمعاصرة : 07 أعضاء ؛ العدالة والتنمية : 01 عضو ، والتجمع الوطني للأحرار : 04 أعضاء. أما الحزب الرابع، الحركة الشعبية ، فهو ممثل بـ 2 أعضاء.

هذه التشكيلة المتعددة الألوان السياسية لا يمكن إلا أن تساعد على تسهيل تسيير الشؤون الجماعية. أما المستوى التعليمي، فـ 10 أعضاء لهم مستوى جامعي وبافي الأعضاء لا يتجاوز مستوى التعليم الإعدادي : 02 أعضاء التعليم الابتدائي : 04 أعضاء .

أما الطاقم الإداري والتقني للجماعة فيتكون من 18 موظفاً، موزعة على خمسة مصالح تحت إشراف مدير المصالح للجماعة. وبخصوص الموارد المادية، فهناك معدات مكتبية ومعلوماتية وتقنية لا بأس بها.

إن الوحدات الإدارية للجماعة تغطي المهام الرئيسية لتسهيل الشأن المحلي، وهي مكونة من 03 مكاتب رئيسية موزعة إلى مجموعة من الوحدات : مكتب الشؤون الإدارية والقانونية ، مكتب التعمير والبيئة والأشغال والمتاحف ، مكتب الشؤون المالية والاقتصادية ، إلا أن هناك كذلك حاجة ملحة لوضع برنامج لتكوين الطاقم الإداري والتقني للجماعة كل حسب اختصاصه وذلك من أجل تسيير أفضل للشأن المحلي.

#### اللجان الدائمة للمجلس الجماعي :

لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

لجنة المرافق العمومية والخدمات

لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية

#### اللجان المحدثة لدى المجلس :

هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

عدد أعضاؤها : 16 عضواً

## المجتمع المدني بالجماعة :

اسم الجمعية	المقر	مجال التدخل
جمعية ازغار لمستغلي مياه الابار الفلاحية	القصبة	الفلحة
جمعية اكادير امغار	القصبة	التنمية و التعاون
جمعية تيفاوين النسوية	القصبة	التنمية و التعاون
جمعية سيدى عبد الله بن مبارك لنساء مدشر الزاوية	الزاوية	التنمية و التعاون
جمعية تكمات للتنمية و التضامن	الزاوية	التنمية و التعاون
جمعية تيتماتين النسوية	ايت رحال	التنمية و التعاون
جمعية شباب تمدولت	الرحالة	التنمية و التعاون
جمعية اقا للتنمية والتضامن فرع تاوريرت	توريرت	التنمية و التضامن
جمعية الاحسان للتنمية و التعاون	تكيرت	التنمية و التعاون
جمعية تمونت لنساء مدشر تكيرت	تكيرت	التنمية و التعاون
جمعية نساء توريرت	توريرت	التنمية و التعاون
جمعية المبادرة	القصبة	التنمية و التعاون
جمعية نساء الرحالة	الرحالة	التنمية و التعاون
جمعية المبادرة الخيرية	تكيرت	التنمية
جمعية تليلان ازواون	تكيرت	التنشيط
جمعية اورتان الفلاحية	الزاوية	الفلحة
منتدى الشباب المحلي للبحوث التنمية	القصبة	التنمية
شبكة الجمعيات النسوية بجماعة القصبة	القصبة	التنمية الاجتماعية
جمعية نساء القصبة للتنمية الاجتماعية وتنشيط الحفلات	القصبة	التنمية الاجتماعية
جمعية عين الجديد	القصبة	الفلحة
جمعية بوعشن	توريرت	الفلحة
جمعية ساقية القصر	توريرت	الفلحة
جمعية عين تحافيت	توريرت	الفلحة
جمعية عين امغار	اكادير او زرو	الفلحة
جمعية عين امازيغن	تكيرت	الفلحة
جمعية عين اسوقين	تكيرت	الفلحة
جمعية عين تشوت	تكيرت	الفلحة
جمعية عين زري	الرحالة	الفلحة
جمعية اكودار للثقافة والفن	توريرت	الثقافة والفن
منظمة السنابل الوطنية فرع جماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك	الرحالة	ثقافية
منتدى قريتي للتنمية الاجتماعية	الرحالة	اجتماعي
جمعية بسمة خير تكيرت	تكيرت	اجتماعي
جمعية واحة اموند الرياضية		الرياضة
جمعية شباب القصبة	القصبة	التنمية
جمعية شباب الزاوية	الزاوية	التنمية
جمعية اباء وامهات واولياء تلاميذ م/م سيدى عبد الله بن مبارك	توريرت	التعليم
جمعية اباء وامهات واولياء تلاميذ م/م تمدولت	الرحالة	التعليم
جمعية اباء وامهات واولياء تلاميذ الثانوية الاعدادية ابن سينا	القصبة	التعليم
جمعية اباء وامهات واولياء تلاميذ الثانوية التأهيلية سيدى عبد الله بن مبارك .	القصبة	التعليم

## ثانياً : التشخيص التشاركي للجامعة :

بعد الإعلان الرسمي عن انطلاق برنامج عمل الجماعة برسم الفترة الانتدابية 2022/2027 بتاريخ 31 مارس 2022 تفعيلاً لمبدأ المقاربة التشاركية التي تعتبر عماد التخطيط الاستراتيجي والآلية الأساسية لإعداد برنامج العمل الجماعي، نظم فريق العمل الجماعي المكلف بهذه العملية ورشات تشاركية وموضوعاتية مع ساكنة الجماعة و مختلف الفاعلين المحليين والإقليميين من أجل الوقوف على نقط القوة والضعف التي يعرفها المجال الترابي لجماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك وكذا الفرص المتاحة لتنمية هذا المجال ، والمخاطر التي قد تحول دون بلوغ هذه الأهداف وفق البرنامج التالي :

الساعة والمكان	الفئة المستهدفة	موضوع الورشة	التاريخ
العاشرة صباحا بالخزانة الجماعية	أعضاء المجلس - اعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع - اعضاء اللجنة التقنية المكلفة بإعداد مشروع برنامج العمل - السلطة المحلية .	تقديم عرض حول برنامج العمل السابق	20 ابريل 2022
العاشرة صباحا قاعة الاجتماعات بالمجتمع	أعضاء المجلس	ورشة حول الممتلكات الجماعية وتنمية موارد الجماعة	22 ابريل 2022
العاشرة صباحا بالخزانة الجماعية	المدير الإقليمي لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولى والرياضة بطاطا - مدراء المؤسسات التعليمية بنفوذ الجماعة - رؤساء جمعيات الآباء وأمهات وأولياء التلاميذ - ممثلو التلاميذ - مجالس التدبير - الجمعيات الرياضية بالجماعة - مؤطرات الأراضي - جمعية العكایة - الجمعية الإقليمية للرياضة بطاطا - اعضاء المجلس - اعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع - أساتذة المنطقة - السلطة المحلية	ورشة موضوعاتية حول قطاع التعليم	26 ابريل 2022
العاشرة صباحا بالخزانة الجماعية	أعضاء المجلس - اعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع - ممثل الوكالة الحضورية لتارودانت - تزنيت - طاطا ، ممثل قسم التعمير بعمالة طاطا ، ممثل المندوبية الإقليمية للسكنى بطاطا ، السلطة المحلية .	ورشة موضوعاتية حول التعمير وإعداد التراب والسكنى	27 ابريل 2022
العاشرة صباحا قاعة الاجتماعات بالمجتمع	أعضاء المجلس	ورشة خاصة بالإنارة العمومية والمساحات الخضراء والنظافة	28 ابريل 2022
الثالثة والنصف بعد الزوال بالخزانة الجماعية	أعضاء المجلس ، اعضاء الهيئة ، المندوب الإقليمي للتعاون الوطني ، المندوب الإقليمي للصحة ، الجمعيات النسوية ، الممرضين ، القابلات ، الجمعية الإقليمية لمحاربة الهشاشة ، لجان المرأة بالدواوير - السلطة المحلية .	ورشات موضوعاتية حول : الصحة ، المرأة والطفولة ، ذوي الاحتياجات الخاصة	10 ماي 2022
العاشرة صباحا بالخزانة الجماعية	أعضاء المجلس ، المندوب الإقليمي للثقافة ، المندوب الإقليمي لقدماء المقاومين واعضاء جيش التحرير ، الجمعيات المحلية ، المهتمين بالتراث المحلي ، فضاء التشاور العمومي ، السلطة المحلية	ورشة موضوعاتية حول : الثقافة والشباب	12 ماي 2022

العاشرة صباحا بالخزانة الجماعية	اعضاء المجلس - المندوب الإقليمي للسياحة - المندوب الإقليمي للتعاون الوطني - ممثل القسم الاقتصادي بعمالة طاطا - ممثل قسم العمل الاجتماعي بعمالة طاطا - الوكالة الوطنية لانعاش الشغل والكافاءات طاطا - الشركة الهندسية للسياحة باكادير - الجمعيات والتعاونيات - السلطة المحلية .	ورشة موضوعاتية حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	17 ماي 2022
	ورشة موضوعاتية حول قطاع السياحة		
العاشرة صباحا بالخزانة الجماعية	اعضاء المجلس - التعاونيات والجمعيات الفلالية - المدير الإقليمي للفلاحة بطاطا - ممثل الغرفة الفلاحية بطاطا - ممثل قسم التعمير والبيئة بعمالة طاطا - ممثل المياه والغابات بطاطا - المندوب الإقليمي للطاقة والمعدن والتنمية المستدامة - السلطة المحلية	ورشة موضوعاتية حول قطاع الفلاحة	19 ماي 2022
	ورشة موضوعاتية حول قطاع البيئة		
العاشرة صباحا بالخزانة الجماعية	المدير الإقليمي للتجهيز والماء بطاطا- جمعيات أرباب الشاحنات المستغلين للمقاول ببنفوذ الجماعة	ورشة موضوعاتية حول قطاع التجهيز	24 ماي 2022
دوار تكثيرت	ساكنة المدشر	لقاء تشاركي مع الساكنة	07 ماي 2022
دوار الرحالة	ساكنة المدشر	لقاء تشاركي مع الساكنة	02 يونيو 2022
دوار الزاوية	ساكنة المدشر	لقاء تشاركي مع الساكنة	31 ماي 2022
دوار القصبة	ساكنة المدشر	لقاء تشاركي مع الساكنة	16 يونيو 2022
دوار توريرت	ساكنة المدشر	لقاء تشاركي مع الساكنة	30 ماي 2022

## 1. الحصيلة العامة للورشات التشاركية والتواصلية :

أنجزت هذه المرحلة خلال فترة ابريل / ماي / يونيو 2022، وحظيت هذه المحطة باهتمام كبير من قبل فريق العمل ، على اعتبار أهميتها الكبيرة كعملية استهدفت الإحاطة الشاملة بال حاجيات الأساسية لساكنة جماعة قصبة سيدي عبدالله بن مبارك وجميع الفاعلين والمتدخلين فيما يتعلق بتوفير التجهيزات والخدمات الاجتماعية الضرورية لتأمين ظروف معيشية أفضل . و حتى يتأتى بناء برنامج عمل الجماعة على ركائز سليمة، فقد حرصت اللجنة التقنية في عملية التشخيص مع الساكنة على تبني منهجية قائمة على المقاربة التشاركية وعلى مقاربة النوع الاجتماعي وعلى اللقاءات التواصلية داخل الدواوير .

ال تاريخ	الورشة	اهم المقترنات والتوصيات
22 ابريل 2022	ورشة حول الممتلكات الجماعية وتنمية موارد الجماعة	<u>النواحي النسوية:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إصلاح النادي النسوية</li> <li>• تنظيم أيام لتسويق المنتوجات</li> <li>• إحداث ممر إلى النادي النسوي تكاديرت</li> <li>• تهيئة ساحة النادي النسوي ومحافظة النقوش الصخرية</li> <li>• إصلاح السور الخارجي للنادي النسوي بتوريرت</li> <li>• إحداث مركز نسوى متعدد الاختصاصات</li> </ul> <u>الخزانة الجماعية:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إصلاح الخزانة الجماعية</li> <li>• تجهيز الخزانة الجماعية</li> <li>• ربط الخزانة بالإنترنت</li> </ul> <u>مقر الجماعة:</u>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• تهيئة مكتب الحالة المدنية و توسيعه</li> <li>• إحداث مراب جماعي</li> <li>• تعميق البئر المتواجد بمقر الجماعة</li> <li>• بناء قاعة الاجتماعات</li> <li>• إحداث مصلحة الأرشيف</li> </ul> <p><b>السوق الأسبوعي والدكاكين:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويل السوق الأسبوعي إلى مأوى سياحي</li> <li>• حفر بئر وتجهيزه</li> <li>• إحداث مساحات خضراء</li> </ul> <p><b>المراب الجماعي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• شراء سيارة جديدة</li> <li>• اقتناء رافعة لإصلاح الإنارة العمومية</li> <li>• اقتناء سيارة إسعاف جديدة</li> <li>• اقتناء دراجات نارية</li> </ul> <p><b>المخزن الجماعي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• اقتناء العتاد التقني الخاص بعمليات النظافة</li> <li>• معدات المكتب و طاولات وكراسي</li> <li>• اقتناء عتاد معلوماتي</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجهيز القاعات المتعددة الوسائط بالمؤسسات التعليمية</li> <li>• انتاج الموارد الرقمية</li> <li>• تجهيز قاعة الاعلاميات بالثانوية التأهيلية</li> <li>• توفير المساكن الإدارية او السكن الوظيفي(بناء أربع وحدات)</li> <li>• إصلاح حجرة دراسية بالزاوية</li> <li>• بناء مطعم مدرسي بالزاوية</li> <li>• إحداث ملاعب بالمؤسسات التعليمية (الرحالة الزاوية و تكاديرت )</li> <li>• بناء خزانة ترفيهية بتمدولت و سيدي عبد الله بن مبارك</li> <li>• تجهيز الخزانة الترفيهية (ابن سيناء و ثانوية سيدى عبد الله بن مبارك)</li> <li>• تجهيز المؤسسات بالوسائل التعليمية</li> <li>• تجهيز الثانوية بالستائر</li> <li>• حفر بئر وتجهيزه بالثانوية و تكاديرت</li> <li>• تجهيز قاعة الأساتذة</li> <li>• تجهيز المؤسسات التعليمية بكاميرات المراقبة</li> <li>• غياب الأمن</li> <li>• مراب مشترك خاص بالدراجات</li> <li>• إحداث مراكز اللغات و المراكز الرياضية</li> </ul>	<p>ورشة موضوعاتية حول قطاع التعليم</p> <p><b>26 ابريل 2022</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تأهيل ملعب القصبة وتسويجه</li> <li>• تشجيع الرياضات الأخرى</li> <li>• إعادة تهيئة الملاعب الرياضية العمومية</li> <li>• إحداث ملعب كبير بنفوذ الجماعة</li> <li>• تجهيز الساحات العمومية بالتجهيزات الرياضية العمومية</li> <li>• توحيد تنظيم دوريات عيد الأضحى</li> <li>• تنظيم دورات تكوينية في إطار التأطير الرياضي.</li> <li>• تنظيم دوري الجماعة الرياضي بتتنسيق مع الجمعيات الرياضية</li> </ul>	<p>ورشة موضوعاتية حول قطاع الرياضة</p> <p><b>27 ابريل 2022</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إعداد تصميم التهيئة</li> <li>• تحبيب و توسيع تجزئة تكاديرت</li> <li>• هيكلة أحيا بمدشر القصبة</li> <li>• إعداد تصاميم موضعية لكل من الرحالة و توريرت لتوسيع الوعاء العقاري</li> <li>• تثمين القصور والقصبات</li> </ul>	<p>ورشة موضوعاتية حول التعمير وإعداد التراب والسكنى</p> <p><b>27 ابريل 2022</b></p>

<p><b>الإنارة العمومية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• توسيع الإنارة العمومية وسط الدواوير</li> <li>• توسيع الإنارة بداخل الجماعة</li> <li>• اقتناء رافعة</li> <li>• اقتناء عتاد الصيانة</li> <li>• تعزيز الموارد البشرية</li> </ul> <p><b>المساحات الخضراء</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• حفر بئر وتجهيزه بالألواح الشمسية</li> <li>• خلق مساحات خضراء جديدة (الزاوية _ قرب مدرسة القصبة</li> <li>• وورشة حياكة الزرابي _ قرب النادي النسوى تكاديرت)</li> <li>• تهيئة الحديقة الجماعية</li> <li>• تهيئة مداخل الجماعة</li> </ul> <p><b>النظافة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• اقتناء حاويات جمع النفايات ومعدات للنظافة</li> <li>• اقتناء دراجات ثلاثية العجلات لنقل النفايات من المناطق البعيدة</li> <li>• تنظيم حملات تحسيسية</li> <li>• وضع حاويات صغيرة بجانب المؤسسات .</li> <li>• اعتماد يوم سنوي للنظافة بالجماعة .</li> <li>• تعطيل صلاحيات الشرطة الادارية .</li> </ul>	<p><b>28 ابريل 2022</b></p> <p>ورشة خاصة بالإنارة العمومية والمساحات الخضراء والنظافة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إحداث دار الولادة بالمركز الصحي</li> <li>• إحداث مركز ذوي الحاجات الخاصة</li> <li>• إحداث الولوجيات بالمؤسسات المتواجدة بالجماعة</li> <li>• تقوية قدرات المرأة</li> <li>• إحداث فضاء للأسرة</li> <li>• اقتناء سيارة إسعاف</li> <li>• اقتناء كراسي متحركة</li> <li>• توفير طبيب بالمركز الصحي</li> <li>• تكوين القابلات التقليديات</li> <li>• توفير وسيلة نقل لمرضى القصور الكلوي</li> <li>• تعطيل مستوصف تكاديرت و إدراجه ضمن الخريطة الصحية</li> <li>• إعادة بناء وتجهيز المركز الصحي</li> <li>• تكوين وتأطير النساء بالنواحي النسوية بتنسيق مع التعاون الوطني</li> <li>• توفير السكن الوظيفي بالمركز الصحي</li> <li>• احداث مراكز التخصص للنساء (الكسكس_الزرابي)</li> </ul>	<p><b>10 ماي 2022</b></p> <p>ورشات موضوعاتية حول : الصحة ، المرأة والطفولة ، ذوي الاحتياجات الخاصة</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• احداث مركب سوسبيو ثقافي بالجماعة</li> <li>• دعم الجمعيات المحلية</li> <li>• احداث موقع الكتروني خاص بالجماعة يضم خريطة المسار الثقافي</li> <li>• احداث متحف رقمي بالجماعة</li> <li>• انتاج فيديوهات للتعرف بالمنطقة</li> <li>• احداث دار الشباب صنف ج</li> <li>• القيام بابحاث في مجال التراث التاريخي</li> <li>• تسويق الخزانات الاسرية</li> <li>• اعتماد ايام ثقافية بالجماعة</li> <li>• ترميم صومعة الزاوية</li> <li>• دعم بناء قاعات الرياضة (الكراطي)</li> <li>• بناء الملاعب و صيانتها</li> <li>• بناء مركب سوسبيو ثقافي</li> <li>• اعادة الاعتبار لمنطقة اموند</li> <li>• توحيد الانشطة الجموعية على مستوى الجماعة راس السنة</li> <li>• الامازيغية الدوريات الرياضية مسابقات لتسويق الموروث الثقافي</li> <li>• حضانة للأطفال</li> <li>• مركز التكوين المهني</li> <li>• تنظيم أسبوع للتراث للتعریف بالمنتوجات المحلية(الزي</li> <li>• الاوادت الفلاحية) احياء التراث الكواني</li> <li>• دعم الأنشطة المقدمة من طرف فضاء الذاكرة التاريخي في المناسبات الوطنية</li> </ul>	<p><b>ورشة موضوعاتية حول : الثقافة والشباب</b></p>	<b>12 ماي 2022</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إعداد لوحات اشهارية بمضمون تعريفي للمعالم التاريخية</li> <li>• جرد المؤهلات السياحية وتنميتها</li> <li>• إحداث مخيم سياحي</li> <li>• تهيئة الطرق المؤدية الى المعالم التاريخية</li> <li>• تثمين المنتوجات المجالية</li> <li>• خلق مشاريع مدرة للدخل لفائدة التعاونيات</li> <li>• تقوية قدرات الفاعلين في المجال السياحي</li> <li>• اعداد دليل لتسويق المنتوج السياحي</li> <li>• انشاء موافق للحافلات و سيارات الاجرة</li> <li>• احداث مسالك داخل الواحة</li> <li>• تثمين القصبات و القصور</li> <li>• احداث موقع الكتروني لأشهر المواقع السياحية</li> <li>• تحويل السوق الاسبوعي الى مخيم سياحي</li> <li>• التسويق الالكتروني لمنتوجات المحلية</li> </ul>	<p><b>ورشة موضوعاتية حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني</b></p>	<b>17 ماي 2022</b>

### الفلحة

- توسيع قنطرة الفوسي بتكميلات
- اقتناص عتاد إطفاء الحرائق
- تنقية أشجار النخيل
- تهيئة الطرق داخل الواحة
- تجهيز الآبار الفلاحية بالطاقة الشمسية
- توسيع طريق الرحالة تكميلات(تسوكت)
- تقوية قدرات الفلاحين و العاملين بالقطاع الفلاحي
- حماية الأراضي الفلاحية من حمولة وادي أقا
- خلق ضيعات فلاحية نموذجية جديدة
- احداث تعاونيات وخلق فرص الشغل
- استصلاح الأراضي البورية
- اصلاح العيون والسوافي
- تربية الماشية
- احداث قرار جماعي لمنع التصبين وتلوث المياه بالواحة(اموند)
- تبسيط المساطر الإدارية للحصول على الشواهد الإدارية

### البيئة

- انجاز مشروع التطهير السائل
- اقتناص حاويات جمع النفايات
- تنظيم حملات تحسيسية لمحاربة تلوث المياه
- إحداث مطرح النفايات (بشكل شراكة مع جماعة أقا)
- حماية الواحة من الحرائق

ورشة موضوعاتية حول قطاع  
الفلحة والبيئة

**19 ماي 2022**

## 2. بعض صور الورشات الموضوعاتية :



### ورشة الفلاحة والبيئة





ورشة السياحة  
والاقتصاد التضامني





### ورشة الثقافة والشباب





ورشة الصحة وذوي  
الاحتياجات الخاصة



## ورشة التعمير واعداد التراب والسكنى



## ورشة الرياضة



## ورشة التعليم





ورشة حول الممتلكات ، المساحات  
الخضراء ، الإنارة العمومية



### 3. حصيلة المقترنات خلال اللقاءات التواصلية بدواوير الجماعة :

المقترنات والتوصيات	الدوار	التاريخ
<ul style="list-style-type: none"> <li>- توفير الطبيب بالمركز الصحي</li> <li>- إدراج مستوصف تكادير ضمن الخريطة الصحية</li> <li>- توسيع شبكة الإنارة العمومية</li> <li>- تهيئة مدخل تكادير</li> <li>- تعبيد طريق تكادير ايت عنطر</li> <li>- تهيئة الطريق بين تيدركت و الطريق الإقليمية 1803</li> <li>- اصلاح الطريق المؤدي الى مسجد اكرض</li> <li>- توفير فرص الشغل</li> <li>- إحداث ملعب القرب</li> <li>- تنقية قنطرة الفوسي</li> <li>- التطهير السائل</li> <li>- تهيئة البئر واستغلاله في سقي النباتات</li> <li>- تهيئة ساحة تكادير</li> <li>- توفير النقل المدرسي</li> <li>- إحداث ممرات الراجلين قرب المؤسسة التعليمية</li> <li>- إحداث موقف الحافلة لانتظار التلاميذ</li> <li>- تمديد شبكة الماء الصالح للشرب بأكرض</li> <li>- بناء دار التصبين</li> <li>- توفير الحراس بالمؤسسات التعليمية</li> <li>- بناء مركز الوقاية المدنية</li> <li>- تبسيط مساطر التعمير</li> </ul>	تكادير	02 ماي 2022
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تعبيد طريق تكادير ايت عنطر</li> <li>- توسيع الطريق وسط الواحة</li> <li>- تبليط الأزقة</li> <li>- التطهير السائل</li> <li>- توسيع شبكة الإنارة العمومية</li> <li>- بناء فضاء للشباب او قاعة متعددة التخصصات</li> <li>- تجهيز الابار باللوح الشمسي</li> <li>- توفير حافلات للنقل العمومي</li> <li>- احداث ملعب للقرب</li> <li>- بناء سور مقبرة توريرت و توفير الإنارة بها</li> <li>- اقتناة حاويات للازبال</li> <li>- المنازل الآلية للسقوط</li> <li>- توفير طبيب</li> <li>- تهيئة متنفس اموند</li> <li>- تمديد شبكة الماء الصالح للشرب</li> <li>- إحداث ممرات فوق الشعاب المنجزة</li> <li>- تبسيط مساطر البناء</li> <li>- محاربة الكلاب الضالة</li> <li>- توفير فرص الشغل</li> <li>- الشعاب رقم 3</li> </ul>	توريرت	30 ماي 2022
<ul style="list-style-type: none"> <li>- توسيع شبكة الإنارة العمومية</li> <li>- التطهير السائل</li> <li>- فك العزلة واد تر كانت</li> <li>- صيانة سور المقبرة</li> <li>- تنقية قنطرة الزاوية</li> <li>- احداث ملعب للأطفال</li> <li>- ترميم مسجد الزاوية القديم</li> <li>- اقتناة حاويات الازبال</li> <li>- تبليط الأزقة</li> </ul>	الزاوية	31 ماي 2022

<ul style="list-style-type: none"> <li>- حفر بئر وتجهيزه (كر ايوريون)</li> <li>- مد قنوات الري بالابار الفلاحية</li> <li>- حماية الساكنة من خطر الفيضانات (طاسيت_ است العربي _ تلات نالشيخ _ أكماد _ تلات تيسواك) + واد الزاوية</li> <li>- تكوينات للفلاحين</li> <li>- بناء قنطرة واد تر كانت</li> <li>- تنقية واد أسيف أمغار</li> <li>- توفر طبيب بالمركز الصحي</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تبليط الازقة (اكر اوثيو)</li> <li>- توسيع شبكة الانارة العمومية (اكر اوثيو و العلون الديب)</li> <li>- التطهير السائل</li> <li>- احداث ملعب القرب</li> <li>- تهيئة شعبة تون حسين</li> <li>- تجهيز بئر ايت رحال بالطاقة الشمسية</li> <li>- بناء مركز الوقاية المدنية</li> <li>- توفير ادوات و معدات الاطفاء</li> <li>- توفير طبيب بالمركز الصحي</li> <li>- خلق فضاء ترفيهي او منتفس للأطفال</li> <li>- توسيع الطريق الإقليمية</li> <li>- تنقية أعشاش النخيل</li> <li>- اقتناص حاويات للازال</li> <li>- تنقية مجاري المياه</li> <li>- حماية الواد من الانجراف .</li> </ul>	<b>الرحالة</b> 02 يونيو 2022
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اصلاح العين الجديد</li> <li>- توفير العقار للبناء _ اعادة هيكلة القصبة</li> <li>- تبليط الازقة</li> <li>- توسيع شبكة الانارة العمومية</li> <li>- توسيع شبكة الكهرباء</li> <li>- تهيئة الطريق المؤدي لمنطقة أز غار</li> <li>- توفير النقل بين الجماعتين</li> <li>- توفير الطبيب بالمركز الصحي</li> <li>- تأهيل المركز الصحي</li> <li>- بناء قاعة الولادة</li> <li>- احداث منتفس بمنطقة اموند</li> <li>- احداث ملعب كبير</li> <li>- توسيع الطريق بين الجماعة و اكادير او زرو</li> <li>- تهيئة الحديقة العمومية</li> <li>- احداث دار التصبين</li> <li>- توفير المحافظ المدرسي للتعليم الاولى</li> <li>- وضع مطباطات بالطريق الرئيسي للقصبة</li> <li>- توفير مكتبات بالمؤسسات التعليمية</li> <li>- توفير مراوح بالاقسام التعليمية</li> <li>- تكوين الفلاحين</li> <li>- الحماية من الفيضانات</li> <li>- تهيئة طريق تماین</li> <li>- اعادة ردم الفوسي</li> </ul>	<b>القصبة</b> 16 يونيو 2022

#### 4. صور للقاءات التواصيلية مع الساكنة المنظمة بدواوير الجماعة:



اللقاء التواصلي مع ساكنة دوار القصبة



اللقاء التواصلي مع ساكنة دوار تكديرت





### اللقاء التواصلي مع ساكنة دوار توريرت



### اللقاء التواصلي مع ساكنة دوار الزاوية



### اللقاء التواصلي مع ساكنة دوار الرحالة

## 5- تحليل الوضعية القائمة :

### 1.5 أهم الإشكالات المطروحة والحلول المقترحة من خلال هذا التشخيص :

المحور	القطاع	الإشكالات و الاكراهات المطروحة	الحلول المقترحة
محور البنية التحتية الأساسية والبيئة	قطاع البيئة والفلاحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب الملكية الخاصة لفلاحي المنطقة</li> <li>- تراجع مستوى الفرشة المائية</li> <li>- مشكل الحرائق داخل الواحة</li> <li>- غياب التجهيزات الأساسية لجني التمور</li> <li>- التصبين في مجاري المياه ( العيون والسوافي )</li> <li>- خطر الفيضانات</li> <li>- رمي الأزبال داخل الواحة</li> <li>- عدم استغلال الأراضي الفلاحية البورية</li> <li>- عزوف الشباب عن القطاع الفلاحي</li> <li>- انتشار النقط السوداء بالوادي وبمناطق متعددة داخل المداشر</li> <li>- غياب حاويات لجمع الأزبال</li> <li>- المطرح العشوائي بالمخل الجنوبي للجماعة على طريق المؤدي إلى أميتاك .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توسيع قطارة الفوسفي بتكييرت</li> <li>- اقتناء عتاد لإطفاء الحرائق داخل الواحة</li> <li>- تنظيم حملات لتنقية الأشجار</li> <li>- تهيئة الطرق داخل الواحة وربطها بالأنارة العمومية وفوهات الحرائق لتسهيل الوصول إليها أثناء الحرائق .</li> <li>- تجهيز الابار الفلاحية بألواح الطاقة الشمسية</li> <li>- تقوية قدرات الفلاحين والعاملين بالمجال الفلاحي</li> <li>- حماية الواحة من حمولة وادي أفا خاصة على مستوى جنبات الضيعات الفلاحية المطلة عليه</li> <li>- استصلاح الاراضي البورية</li> <li>- خلق ضيعات فلاحية جديدة وغرس أشجار النخيل بكثافة .</li> <li>- إنجاز سد أفا اسيل</li> <li>- تعبئة الفلاحين من أجل الانخراط في برنامج الجيل الأخضر</li> <li>- تبسيط المساطر الادارية من أجل</li> </ul>

<p>الحصول على الوثائق الازمة لاستغلال الاراضي الفلاحية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تشجيع الشباب على الاستثمار في المجال الفلاحي</li> <li>- خلق تعاونيات فلاحية</li> <li>- انجاز مشروع التطهير السائل</li> <li>- اقتناء حاويات لجمع الازبال</li> <li>- تفريغ النفايات المنزلية بمطرح جماعة أقا</li> <li>- اغلاق المطرح العشوائي الحالي</li> <li>- تنظيم حملات تحسيسية لمحاربة تلوث المياه</li> <li>- استصدار قرار تنظيمي من أجل منع التصبين بمنابع ومجاري السوافي</li> <li>- بناء مصابن جماعية</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- امكانية حل مشكل الملكية عن طريق خطة العدالة .</li> <li>- حل ازمة الوعاء العقاري بالنسبة لمدشري الرحالة وتوريرت تم اقتراح انجاز تجزئة سكنية بمدشر القصبة</li> <li>- اعداد تصميم التهيئة</li> <li>- اعداد تصميم قطاعي لحل مشكل البناء القديم والمهجور</li> <li>- توسيع تجزئة تكثيرت</li> <li>- حل مشكل اعادة هيكلة القصبة</li> <li>- اغلاق مقبر الرحالة</li> <li>- تقوية قدرات العاملين في مجال البناء .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الإشكالات المرتبطة بالمساطر القانونية الخاصة بالتعمير</li> <li>- غياب الملكية</li> <li>- مشكل محرم الطريق الاقليمية 1803</li> <li>- عدم القدرة على مواكبة القوانين المؤطرة للبناء</li> <li>- مشكل الترخيص واعداد تصاميم نموذجية بتجزئة تكثيرت</li> <li>- صعوبة الحصول على وثائق الملكية</li> <li>- اشكالية الورثة</li> <li>- البناء المختلط</li> <li>- البناءات المهجورة والدور الايلة للسقوط</li> <li>- عدم توفر الجماعة على وثيقة تعميرية</li> <li>- ازمة الوعاء العقاري بالنسبة لدواري توريرت والرحالة</li> </ul>	<p>التعمير وإعداد التراب والسكنى</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- توسيعة الإنارة العمومية وسط المداشر</li> <li>- توسيعة الإنارة العمومية بداخل الجماعة ومركزها .</li> <li>- اقتناء رافعة ANASEL خاصة بصيانة الإنارة العمومية</li> <li>- تعزيز الموارد البشرية المكلفة بهذا القطاع</li> <li>- اقتناء عداد الصيانة الخاصة بالإنارة العمومية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف الوسائل المادية (البشرية) المرصودة للإنارة العمومية .</li> <li>- وجود أماكن مظلمة داخل المداشر .</li> <li>- الحاجة الى الصيانة الدائمة لمصابيح الإنارة العمومية</li> <li>- ضعف الإنارة بداخل الجماعة ( طريق أميتاك - طريق اكادير او زرو ) واموند</li> </ul>	<p>الإنارة العمومية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- حفر بئر المبرمج في الميزانية الجماعية وتجهيزه بالأواح الشمسية</li> <li>- خلق مساحات خضراء جديدة بدار تكيرت .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف الاهتمام بالمساحات الخضراء</li> <li>- الحاجة الى الموارد البشرية المكلفة بحراسة المساحات الخضراء .</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- تبئة الحديقة العمومية بمركز الجماعة وتخصيص موارد بشرية كافية لضمان الاستمرارية</li> <li>- تشجير منطقة بمحاذة مدرسة القصبة الابتدائية</li> <li>- تهيئة مداخل الجماعة بالتشجير .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف صبي المياه في البئر الجماعي</li> </ul>	<p><b>المساحات الخضراء</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دراسة امكانية تحويل توقيت جمع النفايات .</li> <li>- تعزيز الموارد البشرية والامكانيات المادية لتنبیر هذا القطاع</li> <li>- تفعيل صلاحيات الشرطة الادارية</li> <li>- اقتناء حاويات لجمع الاذبال والنفايات</li> <li>- اقتناء دراجات ثلاثة العجلات لنقل النفايات من المناطق البعيدة عن نقط التجميع</li> <li>- تحسين وتنوعية الساكنة بأهمية النظافة .</li> <li>- التنسيق مع جماعة اقالحل مشكل المطرح العشوائي</li> <li>- وضع حاويات صغير لجمع النفايات بجانب المؤسسات التعليمية والمرافق العمومية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشكل في توقيت مرور شاحنة النفايات .</li> <li>- مشكل المطرح العشوائي بالجماعة</li> <li>- عدم تفعيل الشرطة الادارية</li> <li>- عدم استكمال جمع النفايات احيانا</li> <li>- الحاجة الى الموارد البشرية العاملة في هذا المجال</li> <li>- وجود نقط سوداء بدور الرحاله خاصة على مستوى الطريق الاقليمية 1803 - الكراج بالإضافة إلى مدشر توريرت .</li> <li>- طرح النفايات الناتجة عن عمليات البناء بوادي اموند وببعض الازقة بالمداشر .</li> </ul>	<p><b>النظافة</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إحداث الولوجيات بالإدارة العمومية بنفوذ الجماعة .</li> <li>- إحداث مركز توجيه واستقبال الأشخاص في وضعية اعاقة</li> <li>- إحداث فضاء الأسرة يضم الحرف الخاصة بالمرأة ، الأطفال ، محو الامية ، الطبخ ، الحلاقة ، الرياضة</li> <li>- تنظيم دورات تكوينية لفائدة المرأة من أجل تقوية قدراتها</li> <li>- توفير نقل خاص لمرضى القصور الكلوي الى طاطا .</li> <li>- احداث قاعة الولادة بالمركز الصحي القصبة</li> <li>- تعزيز المستوصف الصحي بالاطر الطبية اللازمة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب الولوجيات داخل المؤسسات التعليمية والصحية بالجماعة.</li> <li>- عدم التوفر على وسائل تنقل خاصة لفائدة ذوي الاحتياجات الخاصة .</li> <li>- مشاكل خاصة بمرضى القصور الكلوي .</li> <li>- غياب الطبيب بالمستوصف الصحي بمركز الجماعة .</li> <li>- مشكل تنقل الحوامل الى طاطا</li> <li>- عدم تتوفر قاعة الولادة بالمركز الصحي</li> <li>- ضعف تكوين القابلات التقليديات</li> <li>- ارتفاع عدد الافراد من ذوي الاحتياجات الخاصة بنفوذ الجماعة.</li> <li>- ارتفاع الهشاشة في صفوف ساكنة الجماعة (الارامل – المطلقات ...)</li> </ul>	<p><b>المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي والرياضي</b></p> <p><b>الصحة، المرأة، والطفلة ذوي الاحتياجات الخاصة</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- احداث فضاءات وبنيات ثقافية لاحتضان الشباب من طرف الجماعة و بتتنسيق مع الفاعلين المعنيين بهذا القطاع</li> <li>- تنظيم أنشطة موجهة للتلاميذ في المجال الثقافي لتشجيع الشباب على الاهتمام بالشأن الثقافي للمنطقة</li> <li>- الاهتمام بالفن الصخري الذي تزخر به المنطقة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب الاهتمام بالموروث الثقافي من طرف شباب المنطقة وكذا الجمعيات المحلية .</li> <li>- غياب التواصل بين الجمعيات والمؤسسات التعليمية</li> <li>- ضعف البنية التحتية الثقافية بتراب الجماعة (دار الشباب – دار الثقافة ) باستثناء محافظة النقوش الصخرية .</li> </ul>	<p><b>الثقافة والشباب</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- تسويق التراث المادي واللامادي للمنطقة عبر الانترنت</li> <li>- انجاز دراسات وأبحاث لتشخيص امكانيات ومؤهلات الاستثمار في هذا المجال .</li> <li>- إعداد موقع الكتروني خاص بالجامعة ووضع خريطة المسار الثقافي</li> <li>- إحداث مرکب سوسيو ثقافي بالجامعة - تجهيز قاعة متعددة الوسائط بالثانوية التأهيلية واستغلالها في الورشات والاعمال الثقافية .</li> <li>- إحداث منصة الكترونية تعريفية بالجامعة ( اشرطة وثائقية في المجال الثقافي )</li> <li>- عقد شراكة مع الجمعيات الفاعلة والمؤسسات التعليمية في المجال الثقافي</li> <li>- تنظيم اسبوع للتراث المحلي وتنظيم تظاهرات ثقافية خاصة بالموروث الثقافي</li> <li>- البحث عن شراكات التوأمة مع المدن الثقافية من اجل تبادل الخبرات في هذا المجال</li> <li>- إطلاق تسمية قدماء المقاومين على الطرق المساحات العمومية بالجامعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب متاحف محلية لاهتمام بالموروث الثقافي المادي .</li> <li>- غياب الوعي الفكري والثقافي</li> <li>- ضعف الإشعاع الثقافي وما تزخر به المنطقة من مؤهلات تاريخية وموروث ثقافي</li> <li>- تعرض بعض المؤثرات التاريخية للإهمال</li> <li>- انتشار المخدرات في صفوف الشباب .</li> <li>- انتشار البطالة</li> <li>- مشكل الهجرة</li> <li>- عزوف الشباب عن المشاركة السياسية</li> <li>- غياب الدليل الثقافي بالجامعة</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تأهيل الملاعب المتواجدة بتراب الجماعة .</li> <li>- تشجيع الممارسة الرياضية .</li> <li>- احداث ملعب كبير بالجماعة</li> <li>- توحيد تنظيم دوريات عيد الاضحى</li> <li>- تنظيم دورات تكوينية في مجال التأطير الرياضي</li> <li>- تنظيم دوري الجماعة بتتنسيق مع الجمعيات الرياضية</li> <li>- تفعيل الأندية الرياضية بالمؤسسات التعليمية بتتنسيق مع الجماعة والمديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الابولي والرياضة</li> <li>- تسبيح ملعب القصبة .</li> <li>- تجهيز الساحات العمومية بالتجهيزات والأدوات الرياضية العمومية .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب الاهتمام بالمجال الرياضي</li> <li>- غياب البنية التحتية الرياضية</li> <li>- وجود الملاعب العشوائية بالدواوير</li> <li>- عدم تفعيل ملعب القرم الوحيد المتواجد بالجماعة</li> </ul>	قطاع الرياضة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجهيز الفاعلات المتعددة الوسائط بالمؤسسات التعليمية</li> <li>❖ انتاج الموارد الرقمية</li> <li>❖ تجهيز قاعة الاعلاميات بالثانوية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب الحراسة الأمنية في جل المؤسسات التعليمية وتسبیح محیطها الخارجي</li> <li>- غياب الولوجيات داخل المؤسسات التعليمية .</li> </ul>	

<p><b>التأهيلية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ توفير المساكن الإدارية او السكن الوظيفي(بناء أربع وحدات)</li> <li>❖ إصلاح حجرة دراسية بالزاوية</li> <li>❖ بناء مطعم مدرسي بالزاوية</li> <li>❖ إحداث ملابع بالمؤسسات التعليمية (الرحالة الزاوية تو تكاديرت)</li> <li>❖ بناء خزانة ترفيهية بمدرسة تمدلت و سيدى عبد الله بن مبارك</li> <li>❖ تجهيز الخزانة الترفيهية (ابن سيناء و ثانوية سيدى عبد الله بن مبارك)</li> <li>❖ تجهيزاً لمؤسسات بالوسائل التعليمية</li> <li>❖ تجهيز الثانوية بالستائر</li> <li>❖ حفر بئر وتجهيزه بالثانوية و تكاديرت</li> <li>❖ تجهيز قاعة الأساتذة</li> <li>❖ تجهيز المؤسسات التعليمية بكاميرات المراقبة</li> <li>❖ توفير حراس الأمن بمشاركة مع الفاعلين</li> <li>❖ مراب مشترك خاص بالدراجات</li> <li>❖ احداث مراكز اللغات و المراكز الرياضية</li> <li>❖ تنظيم حفل التميز لفائدة التلاميذ المتوفقيين على مستوى الجماعة</li> </ul>	<p>- غياب الطاولات الفردية لمتمدرسي التعليم الأولى.</p> <p>- غياب حاويات الازبال بالمؤسسات التعليمية</p> <p>- نقص بعض التجهيزات (مكاتب - طاولات كرسي )</p> <p>- غياب منظفي الأقسام والمرافق الصحية داخل المؤسسات .</p> <p>- مشكل الهدر المدرس في صفوف التلاميذ</p> <p>- غياب التوجيه التربوي النفسي داخل المؤسسات التعليمية</p>	<p><b>التعليم</b></p>
<p>- إعداد دليل سياحي للجماعة</p> <p>- تثمين المنتوجات المجالية بالمنطقة (الاعشاب الطبية والعلطورية – الصناعة التقليدية – المنتوجات اليدوية )</p> <p>- التسويق الإلكتروني للمنتوجات المحلية</p> <p>- خلق مشاريع مدرة للدخل ومواكبة التعاونيات عبر التكوين المستمر وتنمية القدرات.</p> <p>- اعداد دليل لتسويق المنتوج السياحي</p> <p>- احداث مسالك داخل الواحة لتشجيع السياحة الواحية</p> <p>-الاهتمام بالقصبات والبنيات القديمة</p> <p>- احداث مخيم سياحي بمنطقة اموند او بالسوق الاسبوعي .</p> <p>- إنشاء مركز للتوجيه السياحي وتكوين مرشدين في هذا المجال .</p> <p>- خلق مأوي سياحية ومطاعم تقليدية لتشجيع المأكولات المحلية</p>	<p>- غياب مأوي سياحية بالجماعة لاستقبال السياح</p> <p>- غياب التشوير السياحي</p> <p>- ضعف التسويق للمنتوجات المحلية</p> <p>- عدم استثمار المؤهلات السياحية والطبيعية للمنطقة .</p> <p>- ضعف مستوى التعاونيات</p> <p>- إهمال بعض المأثر التاريخية وتعرض بعضها للتخييب والسرقة ( النقوش الصخرية ).</p> <p>- عزوف الشباب عن المجال السياحي .</p> <p>- عدم توفر مرشدین سیاحی بالمنطقة</p>	<p><b>الاقتصاد الاجتماعي والتضامني</b></p> <p><b>السياحة</b></p> <p><b>المحور الاقتصادي</b></p>

- إعداد لوحات اشهارية للتعريف بالآثار التاريخية (التشويير السياحي).
- تأهيل منطقة أموند لتكون جديداً للسياح
- تهيئة الطرق المؤدية إلى المآثر التاريخية
- (موقع أم تكورين للنقوش الصخرية)

**2.5 مقتراحات مشاريع التي تقدمت بها هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع لجماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك:**

توصلت جماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك بتاريخ 09 شتنبر 2022 في إطار تفعيل آليات الديمقراطية التشاركية التي نص عليها دستور 2011 وتنمية ثقافة التشاور العمومي في إعداد برنامج عمل الجماعة لمدة ست سنوات 2027/2022 ، بمجموعة من المقترنات من هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع تفعيلاً لدورها الاستشاري المنوط بها ومواكبة المجلس الجماعي في مجال التسيير والتنمية المحلية كقوة اقتراحية في مجال إعداد وتنفيذ وتتبع برنامج العمل والإدماج الفعلى للمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .

## الجزء الثالث : وضع ترتيب الأولويات التنموية للجامعة

إن ترتيب الأولويات التنموية للجامعة ووضع المحاور الإستراتيجية لبرنامج العمل يقتضي استثمار كل النتائج المبنية على اللقاءات التشاركية التي تم عقدها طيلة مسار انجاز التشخيص التشاركي ، إن كل المقابلات التي تم عقدها مع ممثلي المصالح الخارجية بالجامعة مكن من استجماع معطيات جديدة ومحينة تم استثمارها في إعداد منوغرافية الجماعة وكذا المعطيات الجديدة التي ألغت التشخيص الم GALI ، كما أن الورشات التشخيصية المنظمة بدورها أفرزت معطيات غنية سيم استثمارها في وضع التوجهات الستراتيجية الجديدة للجامعة .

لقد شكلت مشاركة المجتمع المدني بالجامعة في إعداد برنامج العمل قيمة مضافة أفرزت معطيات مهمة وتم طرح مشاريع متعددة أعطيت أضافة نوعية لبرنامج العمل .

ولتناول وضع ترتيب الأولويات التنموية للجامعة ، ارتأينا الإحاطة بها من محورين أساسين :

### أولاً : الرؤية الاستراتيجية

تتدرج الرؤية الاستراتيجية لجامعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك ضمن استراتيجية شاملة من محاور كبرى مستمدة من التشخيص التشاركي و التي تهدف إلى وصف الوضعية التي تهدف الجماعة الوصول إليها و هي تعبير عن مشروع مجتمعي مشترك بين كل الفاعلين الدين يسعون إلى الانخراط فيه و المشاركة في تطبيقه .

إن الحديث عن التنمية الاقتصادية و الاجتماعية لجامعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك لا يمكن أن يكون منفصلا عن التنمية المستدامة للجامعة و التي تأخذ أبعادا بيئية و ثقافية و اجتماعية ، هنا لابد أن نشير إلى بعض التحديات التي تواجه الجماعة في الوقت الراهن و لعل أهمها :

- ❖ ارتفاع معدلات الهجرة إلى المدن .
- ❖ تحدي الحماية من الفيضانات و التكيف مع التغيرات المناخية .
- ❖ تحدي تطوير اقتصاد تضامني و إدماج الشباب .
- ❖ تحدي تطوير الفلاحة و السياحة .
- ❖ تحدي تحسين خدمات القرب .
- ❖ تحدي دعم القدرات و تطوير الشراكات .
- ❖ تحدي الرفع من مستوى الخدمات الاجتماعية و البنية التحتية الأساسية .

### ثانياً : المحاور الاستراتيجية لتنمية الجماعة .

لقد تطلب إعداد المحاور الإستراتيجية لتنمية الجماعة تحليل كل البيانات المتعلقة بالجامعة، تم إجراء لقاءات التشخيص التشاركي ، مقابلات مع مختلف المؤسسات : المصالح الخارجية الممثلة بالجامعة ، الجهات المنتخبة، جمعيات المجتمع المدني، إضافة إلى العديد من الورشات سواء المتعلقة بالتشخيص التشاركي على مستوى الدواوير، أو الورشات الموضوعاتية ، استحضار كل الاتفاقيات المبرمة خاصة مع المجلسين الجهوي والإقليمي ، و أخيرا التوجهات الكبرى للدولة و توجهات النموذج التنموي الجديد .

هذه العمليات ساعدت على التعرف على المجالات التي ينبغي الاهتمام بها بالجامعة كما يلي :



وبما أن التنمية المندمجة للجماعة هي ذات طبيعة أفقية، فهي تستلزم تنسيق السياسات والبرامج الاقتصادية والاجتماعية لمختلف المتدخلين : المؤسسات العمومية، القطاع الخاص، المؤسسات المنتخبة، المنظمات غير الحكومية الدولية، مؤسسات المجتمع المدني، ...، وذلك من أجل اعتماد مقاربة تضع العنصر البشري في محور إستراتيجية التنمية. ن برنامج عمل جماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك و تماشيا مع هاته الإستراتيجية لابد أن يسعى إلى تحقيق عدد من الإجراءات وإنجاز مجموعة من المشاريع التي تهدف إلى :

1. تصحيح الضعف الملحوظ على مستوى تجهيزات البنية الأساسية وتجهيزات الخدمات الاجتماعية الضرورية ؟
2. تشجيع مؤهلات قطاع الفلاحة خصوصا الفلاحة بالواحة ؟
3. خلق مشاريع اجتماعية ذات مردود وقيمة مضافة عالية لفائدة الجماعة ؟
4. دعم وتنمية المؤهلات السياحية والثقافية (الموروث الثقافي المادي و اللامادي) والصناعة التقليدية والمنتوجات المحلية بهدف تشجيع سياحة واحية مستدامة ؟
5. تعزيز وتنمية مركز المرأة لتحقيق اندماجها الفعلي والفعال في عملية التنمية و الحكامة وتسخير الشأن المحلي.

أما بخصوص المحاور الإستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة خلال فترة 2027/2022 التي تم تحديدها طبقا للمقاربة التشاركية المعتمدة في جميع العمليات الخاصة بهذا البرنامج، فهي كما يلي :

### **المotor الاستراتيجي 1 : وضع تجهيزات البنية الأساسية وتوفير خدمات وتجهيزات القرب**

**التجه الاستراتيجي الفرعى الأول :** التأهيل الحضري للجماعة : تهيئة الطرق والأزقة والساحات

**التجه الاستراتيجي الفرعى الثاني :** تحسين المحيط البيئي للجماعة

**التجه الاستراتيجي الفرعى الثالث :** تأهيل النسيج العمراني للجماعة

### **المotor الاستراتيجي 2 : دعم تجهيزات الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية لتطوير مؤشرات التنمية البشرية بالجماعة**

**التجه الاستراتيجي الفرعى الأول :** دعم تجهيزات الخدمات الصحية

**التجه الاستراتيجي الفرعى الثاني :** دعم وتأهيل المؤسسات التعليمية

**التجه الاستراتيجي الفرعى الثالث :** تأهيل البنية الثقافية والرياضية

**التجه الاستراتيجي الفرعى الرابع :** تأهيل الواقع التاريخية والحفاظ على الموروث الثقافي .

### **المotor الاستراتيجي 3 : تثمين المؤهلات الاقتصادية ودعم نسيج الاقتصاد الاجتماعي والتضامن اجل تحسين ظروف حياة الساكنة**

**التجه الاستراتيجي الفرعى الأول :** دعم وتطوير المنتجات المجالية

**التجه الاستراتيجي الفرعى الثاني :** هيكلة الواقع الطبيعية بالجماعة

### **المotor الاستراتيجي 4 : تأهيل الفاعلين المحليين وخلق الظروف المؤهلة لحكامة جيدة مع تحسين اداء الادارة الجماعية**

**التجه الاستراتيجي الفرعى الأول :** تأهيل العنصر البشري :

**التجه الاستراتيجي الفرعى الثاني :** تجهيز الجماعة بالمعدات والنظم المعلوماتية في أفق رقمنة الادارة

**التجه الاستراتيجي الفرعى الثالث :** تأهيل المرافق الإدارية

وفيما يلي ترتيب المشاريع وفق المحاور الإستراتيجية والتجهيزات الفرعية المرتبطة بها :

يتضمن هذا المحور مجموعة من التوجهات الفرعية تهم القطاعات التالية :

**1. التوجه الاستراتيجي الفرعي الأول : التأهيل الحضري للجماعة : تهيئة الطرق والأزقة والساحات :**

- ✓ تقوية وتوسيع شبكة الكهرباء بالجماعة .
- ✓ تقوية وتوسيع شبكة الانارة العمومية .
- ✓ تحويل اعمدة الكهرباء باطريق الاقليمية 1803.
- ✓ تأهيل وتهيئة طريق الرحالة - تكثيرت
- ✓ تهيئة وتوسيع شبكة الربط بالماء الصالح للشرب بالجماعة .
- ✓ تهيئة طريق تكثيرت - ايت عنطر.
- ✓ تهيئة الساحات العمومية : تكثيرت - الزاوية .
- ✓ تهيئة مدخل الجماعة بالقصبة .
- ✓ تهيئة مدخل الجماعة بتكثيرت.
- ✓ تهيئة مركز الجماعة .
- ✓ تهيئة قطرة وادي الفوسي .
- ✓ تهيئة المساالك داخل الواحة .
- ✓ تهيئة المساالك داخل الجماعة : تدركت - المسجد القديم بتكثيرت - اكسار توريرت - توحسين الرحالة - امي نتسكالة القصبة - مدخل مدشر توريرت - تهيئة الطريق الرابطة بين تدركت والطريق الاقليمية 1803 - طريق المصلى توريرت .
- ✓ فتح مساالك : تر كانت - أزغار

**2. التوجه الاستراتيجي الفرعي الثاني : تحسين المحيط البيئي للجماعة**

- ✓ إحداث شبكة التطهير السائل .
- ✓ اقتناء حاويات لجمع الأزبال .
- ✓ إحداث وتأهيل المساحات الخضراء
- ✓ تنقية أشجار النخيل .
- ✓ تنظيم حملات للنظافة والتوعية ضد مخاطر تلوث المياه .

**3. التوجه الاستراتيجي الفرعي الثالث : تأهيل النسيج العمراني للجماعة**

- ✓ إعداد تصميم التهيئة .
- ✓ توسيع وإعادة هيكلة تجزئة تكثيرت .
- ✓ إعادة هيكلة مدشر القصبة .
- ✓ تأهيل المقابر الجماعية .
- ✓ تأهيل القصور والقصبات بالأحياء العتيقة بالجماعة .
- ✓ إحداث منطقتين سكنيتين بالتجهيز التدريجي بكل من القصبة وتكثيرت ZAP

**المحور الاستراتيجي 2 : دعم تجهيزات الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية : تطوير مؤشرات التنمية البشرية بالجماعة.**

هذا المحور حضي باهتمام خاص من طرف المجتمع المدني والمجلس المنتخب للجماعة حيث أكدوا على ضرورة دعم جميع الانشطة المتعلقة بالخدمات الصحية ودعم التمدرس ودعم القرارات من أجل الارتقاء الاجتماعي والثقافي لسكان الجماعة.  
التوجهات الإستراتيجية لتحقيق المحور الاستراتيجي الثاني :

**1. التوجه الاستراتيجي الفرعى الأول : دعم تجهيزات الخدمات الصحية :**

- ✓ بناء قاعة الولادة بالجماعة .
- ✓ اقتناص سيارة الاسعاف .
- ✓ تأهيل المركز الصحي بالقصبة .
- ✓ احداث مركز خاص بذوي الاحتياجات الخاصة .
- ✓ تهيئة قاعة العلاج بتكثيرت

**2. التوجه الاستراتيجي الفرعى الثاني : دعم وتأهيل المؤسسات التعليمية :**

- ✓ تجهيز فضاء النفتح بالثانوية التأهيلية سيدى عبد الله بن مبارك .
- ✓ دعم وتأهيل النقل المدرسي .
- ✓ بناء مدرسة جديدة بمدشر الزاوية .
- ✓ بناء السكن الإداري بالثانويتين الإعدادية و التأهيلية .
- ✓ بناء مسكن إداري وقاعتين للإطعام بمجموعة مدارس سيدى عبد الله بن مبارك .

**3. التوجه الاستراتيجي الفرعى الثالث : دعم وتأهيل البنية الثقافية والرياضية :**

- ✓ بناء دار الشباب .
- ✓ بناء فضاء للمطالعة والقراءة .
- ✓ تأهيل الخزانة الجماعية .
- ✓ إحداث 04 ملاعب للقرب .
- ✓ احداث ملعب جماعي كبير.
- ✓ بناء مركب سوسيوثقافي .
- ✓ تنظيم تظاهرات ثقافية ورياضية .

**4. التوجه الاستراتيجي الرابع : تأهيل المواقع التاريخية والحفاظ على الموروث الثقافي :**

- ✓ ترميم المباني التاريخية : اكادير امغار - صومعة الرحالة - منارة الزاوية
- ✓ تجهيز محافظة النقوش الصخرية .
- ✓ بناء وتجهيز دار الضيافة .
- ✓ تأهيل موقع صومعة اكادير امغار .

## **المحور الاستراتيجي 3 : تثمين المؤهلات الاقتصادية ودعم نسيج الاقتصاد الاجتماعي والتضامني : من أجل تحسين ظروف حياة الساكنة**

إن أهمية المؤهلات الطبيعية للجماعة ومن ضمنها المجال الواحي يجب ان تحضى بأهمية خاصة في برنامج عمل جماعة قصبة سيدي عبد الله بن مبارك، والمشاريع المبرمجة لتحقيق هذا المحور ستتمكن من المحافظة على الوسط الطبيعي وستتمكن من التدبير العقلاني المستدام للموارد الطبيعية.

إن هشاشة الوسط الواحي تتطلب إدماج هذا الوسط ضمن الرؤية البيئية العامة والمحددة في هذا البرنامج من خلال الحد من الفيضانات، ومحاربة التصحر وانجراف وتلوث التربة. كما يجب وضع إستراتيجية خاصة لحماية النخيل وإدماج الشباب للاهتمام بهذا القطاع، وجعل المنطقة قبلة سياحية جذابة وتشجيع السياحة الداخلية والخارجية .

### **التجهيزات الإستراتيجية لتحقيق المحور الاستراتيجي الثالث :**

#### **1. التوجه الاستراتيجي الفرعي الأول: دعم وتطوير المنتجات المجالية**

- ✓ دعم مشاريع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني .
- ✓ تهيئة منطقة سياحية باموند.
- ✓ إحداث مخيم سياحي بالجماعة .

#### **2. التوجه الاستراتيجي الفرعي الثاني : هيكلة الواقع الطبيعية بالجماعة**

- ✓ حماية الأراضي الفلاحية من خطر الفيضانات بمحاشر الزاوية -الرحالة -قصبة توريرت -تكديرت .
- ✓ تجهيز الآبار الفلاحية بالطاقة الشمسية ( العين الجديد ومشاريع المبادرة ) .
- ✓ إصلاح السوقى والخطارات .

## **المحور الاستراتيجي 4 :تأهيل الفاعلين المحليين وخلق الظروف المؤهلة لحكامة جيدة مع تحسين داء الادارة الجماعية**

إن تعزيز الحكامة الجيدة كرهان للتنمية الشاملة للجماعة يقتضي تأهيل العنصر البشري وتكوينه ، وتجهيز الإدارة الجماعية بأحدث النظم المعلوماتية أمر ضروري لمواكبة رقمنة الإدارة. ولتحقيق هذا الهدف تم اقتراح مجموعة من المشاريع والإجراءات من خلال الورشات الموضوعاتية التي انعقدت مع المنتخبين ، هذه المشاريع والإجراءات سيتم انجازها طبقا للتجهيزات الإستراتيجية التالية :

#### **1. التوجه الاستراتيجي الفرعي الأول: تأهيل العنصر البشري :**

- ✓ تكوين المنتخبين .
- ✓ تكوين الموظفين .

## 2. التوجه الاستراتيجي الفرعي الثاني : تجهيز الجماعة بالمعدات والنظم المعلوماتية في أفق رقمنة الإدارة :

- ✓ اقتناء حواسيب وطابعات .
- ✓ اقتناء رافعة لصيانة الإنارة العمومية .
- ✓ اقتناء معدات لإطفاء الحرائق .

## 3. التوجه الاستراتيجي الفرعي الثالث : تأهيل المرافق الإدارية :

- ✓ تهيئة مقر الجماعة .
- ✓ احداث مرآب جماعي .
- ✓ اقتناء سيارة المصلحة .
- ✓ اقتناء العتاد التقني .
- ✓ اقتناء حافلة الخدمات الاجتماعية .
- ✓ اقتناء شاحنة .
- ✓ اقتناء جرافة JCB .
- ✓ اقتناء دراجة ثلاثية العجلات .

**ثالثاً : تحليل وتقدير موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية :**

❖ إن تمويل المشاريع المدرجة ببرنامج العمل يقتضي تعبئة كل موارد الجماعة و البحث عن الشراكات الممكنة حتى تتمكن الجماعة من تنفيذ جزء كبير من المشاريع المدرجة ، وفي ما يلي إطلاة على حصيلة ميزانية جماعة قصبة سidi عبد الله بن مبارك خلال السنوات الأخيرة :

النتيجة العامة لميزانية لجماعة قس ع بن م برسم سنة 2019

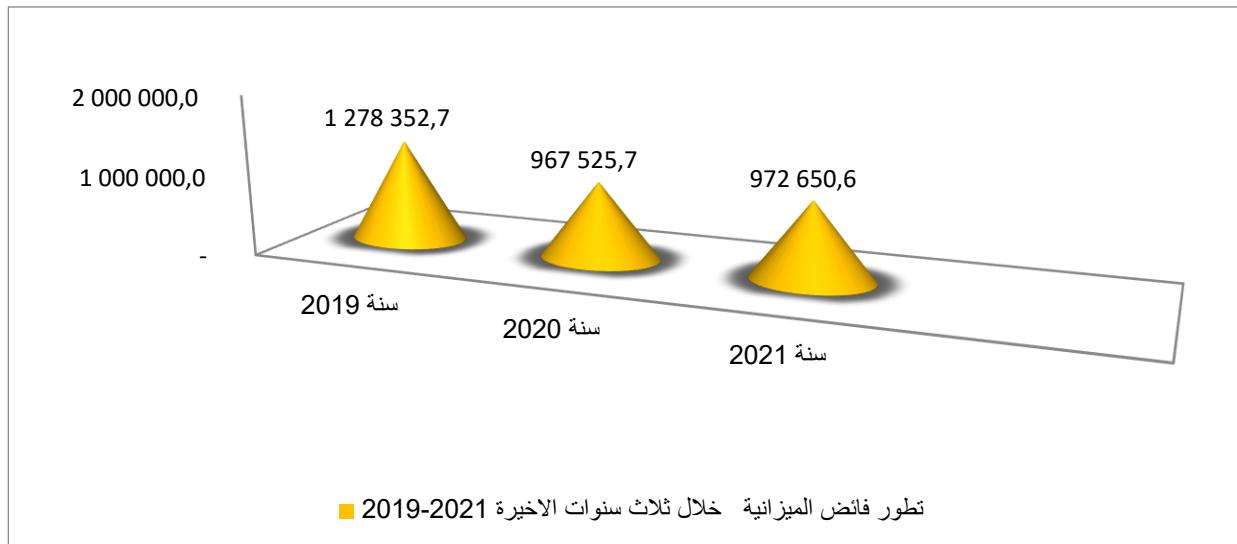
**النتيجة العامة لميزانية جماعة قصبة س.ع بن مبارك ببرسم سنة 2020**

النفقات					المداخيل			بيان
اعتمادات تلغي	اعتمادات ترحل	الحوالات الصادرة و المؤشر عليها	المصاريف الملتزم بها	مجموع الإعتمادات المفتوحة	المداخيل المقبوضة	الصافي من المداخيل المقررة	تقديرات الميزانية	
8	7	6	5	4	3	2	1	
913 133,16	2 225 676,14	3 663 716,56	3 744 748,45	6 802 525,86	6 856 918,47	6 856 918,47	4 517 187,76	مجموع الميزانية
-	450 343,01	663 064,20	663 064,20	1 113 407,21	1 113 407,21	1 113 407,21	180 050,00	مجموع الحسابات الخصوصية
-		-	-	-			-	مجموع الميزانيات الملقة
913 133,16	2 676 019,15	4 326 780,76	4 407 812,65	7 915 933,07	7 970 325,68	7 970 325,68	4 697 237,76	المجموع العام
3 643 544,92								الفائض الحقيقي الخام
967 525,77								الفائض القابل للبرمجة

النتيجة العامة لميزانية  
سنة 2021

النفقات					المداخيل			بيان
اعتمادات تلغى	اعتمادات ترحل	الحوالات الصادرة و المؤشر عليها	المصاريف الملزتم بها	مجموع الإعتمادات المفتوحة	المداخيل المقبوضة	الصافي من المداخيل المقررة	تقديرات الميزانية	
8	7	6	5	4	3	2	1	
918 167,62	2 768 573,02	3 726 828,37	4 331 768,37	7 413 569,01	7 468 052,01	7 914 320,11	4 285 367,10	مجموع الميزانية
-	345 566,87	284 776,14	309 976,12	630 343,01	630 343,01	630 343,01	180 050,00	مجموع الحسابات الخصوصية
-		-	-	-				مجموع الميزانيات الملحة
918 167,62	3 114 139,89	4 011 604,51	4 641 744,49	8 043 912,02	8 098 395,02	8 544 663,12	4 465 417,10	المجموع العام
4 086 790,51								الفانض الحقيقي الخام
972 650,62								الفانض القابل للبرمجة

إن الملاحظات الأولية للمعطيات الواردة بالجداول أعلاه تبين أن تقديرات الميزانية تبقى متقاربة خلال السنوات الأخيرة بالنظر إلى ضعف المداخيل الذاتية للجماعة ثم لعدم تسجيل أي ارتفاع في مداخيل الضريبة على القيمة المضافة . وقد تجلى هذا التقارب أساسا في فائض السنوات الأخيرة حيث سجل مبلغ مبلغ 1.278.352.66 خلال سنة 2019 . 967.525.77 سنة 2020 ثم 972.650.62 خلال سنة 2021 . كما هو مبين في الرسم المباني أسفله :



وأخذنا بعين الاعتبار أن نسبة كبيرة جدا من مداخيل الجماعة تستثمر في ميزانية التسيير ، فإن الجماعة ملزمة لتنفيذ برنامج عملها على تعبئة موارد إضافية لتمويلأغلب المشاريع المدرجة بالبرنامج مما يقتضي :

## « تعبئة الموارد : »

هذا شرط حاسم لتنفيذ البرنامج وترجمته إلى مشروع قابل للتمويل ومستدام ؛ للقيام بذلك ينبغي :

❖ تعبئة الموارد الذاتية للجماعة وفق مسارين اثنين : مسار مرتبط بالمرحلة الأولى 2022-2025 ستقوم الجماعة من خلالها بتعبئة الموارد المالية غير المستخلصة والمدرجة بالميزانية ( - احتلال الملك العام من متعهدي المواصلات اللامسلكية - المقالع - ) من أجل تعزيز الظروف المواتية للاستثمارات ، ثم تعبئة أموال إضافية خلال سنة 2025-2027 ارتباطا ببعض الموارد التي قد تستفيد منها الجماعة بعد المصادقة على تصميم التهيئة للجماعة أو الاستفادة من بعض الرسوم الجديدة المدرجة بالقانون الجديد للجبائيات المحلية للجماعات الترابية .

❖ العمل على تقوية الادخار بميزانية الجماعة وجعلها ميزانية برامج .

❖ العمل على إغناء الرصيد العقاري للجماعة من أجل احتضان المشاريع المسطرة .

❖ البحث عن إمدادات إضافية لدى القطاعات الحكومية خاصة وزارة الداخلية .

❖ التفكير في تعبئة قروض جديدة وفق ما تسمح به الميزانية الجماعية .

❖ تقليل بعض النفقات المرتبطة بميزانية التسيير .

## ► الشراكة :

- ❖ من خلال تحديد الاحتياجات المشتركة و تطوير المشاريع المشتركة و التي سيتم تقديمها للجهات المانحة خاصة المصالح الخارجية للدولة و كذا المؤسسات المعتمدة لديها و ستسعى الجماعة الى البحث عن شركاء جدد و التفاوض معهم في شأن ادراج جزء من تنفيذ خططهم في إطار الصالحيات المنقولة للجماعة. البحث عن شراكات جديدة و المراجعة من اجل تنفيذ الشراكات القائمة
- ❖ التأسيس لشراكات و تعاقدات مع القطاع الخاص من اجل البحث عن مصادر جديدة لضمان تمويل تنفيذ المشاريع

❖ توسيع مجال التنسيق و التواصل المستمر و الفعال مع الشركاء في عملية تنزيل المشاريع .

## ► التعاون الامركزي :

بعد البحث عن إمكانات التوأمة بين الجماعة و جماعات أجنبية من أجل تبادل الخبرات و تمويل المشاريع .

❖ الانفتاح على كل أشكال التعاون الدولي و التنسيق في هذا الإطار مع الجمعيات الفاعلة .

وأخيرا فإن تنمية الموارد المالية يقتضي :



## الجزء الرابع : برمجة المشاريع ومنظومة التتبع والتقييم

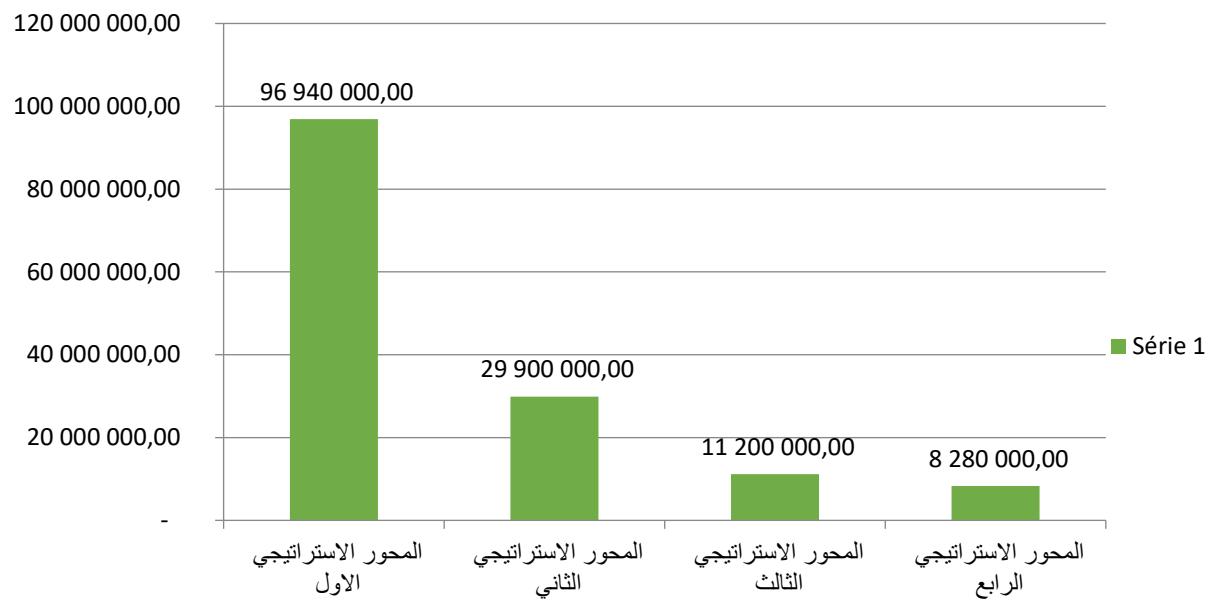
### أولاً : مصفوفة المشاريع المدرجة ببرنامج العمل

بعد تسطير المحاور الإستراتيجية لبرنامج العمل والتوجهات الفرعية ، فإن مصفوفة المشاريع ستمكننا من ترتيب المشاريع المدرجة ببرنامج عمل الجماعة حسب الأولوية وكذا الجدولة الزمنية للإنجاز ثم تحديد الشركاء المحتملين في إنجازاته المشاريع ، هذا مع العلم أن برنامج العمل الجماعي يشكل إطاراً للتتابع والتنسيق بين مختلف الفاعلين من أجل تنمية الجماعة تتضمن مصفوفة المشاريع المبرمجة ببرنامج عمل جماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك بالإضافة إلى المحاور الإستراتيجية و التوجهات الفرعية على خمسة وستون مشروعًا ، بمبلغ إجمالي يصل إلى 146.320.000.00 درهم و تقدر مساهمة الجماعة بمبلغ 11.160.000.00 درهم أي بنسبة تصل إلى 7.64 % في المائة .

أما عن المبالغ المخصصة لكل محور استراتيجي على حدة فهي على الشكل التالي :

- ❖ مشاريع المحور الاستراتيجي الأول و التي تروم وضع تجهيزات البنية التحتية الأساسية و توفير تجهيزات و خدمات القرب يقدر المبلغ المخصص لها ب 96.940.000.00 درهما.
- ❖ مشاريع المحور الاستراتيجي الثاني و التي تروم دعم تجهيزات الخدمات الاجتماعية و الثقافية و الرياضية و تطوير مؤشرات التنمية البشرية للجماعة فيقدر ب 29.900.000.00 درهما.
- ❖ مشاريع المحور الاستراتيجي الثالث و التي تروم تثمين المؤهلات الاقتصادية ودعم نسيج الاقتصاد الاجتماعي و التضامني من أجل تحسين ظروف حياة الساكنة فيقدر ب 11.200.000.00 درهما.
- ❖ مشاريع المحور الاستراتيجي الرابع و التي تروم تأهيل الفاعلين المحليين وخلق الظروف المؤهلة لحكامة جيدة وتحسين أداء الإدارة الجماعية فيقدر ب 8.280.000.00 درهما.

## تمويل المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة



وفيما يلي ندرج المشاريع التي ستعمل الجماعة على انجازها او الترافق من أجلها خلال الفترة 2023-2027 وفق المحاور الاستراتيجية المعتمدة :

**المحور الاستراتيجي 1: وضع تجهيزات البنية الأساسية و توفير خدمات وتجهيزات القرب**

## التأهيل الحضري للجماعة تهيئة الطرق والأزقة والساحات

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
المكتب الوطني للماء الصالح للشرب والكهرباء - قطاع الكهرباء	590.000.00	410.000.00							1.000.000.00	توسيعة وتفوية شبكة الكهرباء بالجماعة
المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة المجلس الأقليمي لطاطا	1.800.000.00	200.000.00							2.000.000.00	تحويل أعمدة الكهرباء بالطريق الإقليمية 1803
-المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة . -الوكلالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الاركان . - وزارة الفلاحة والصيد البحري ..	1.800.000.00	1.200.000.00							3.000.000.00	توسيعة شبكة الإنارة العمومية
- وزارة التجهيز والماء - المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة - المجلس الأقليمي لطاطا - صندوق التنمية الفلاحية	7.800.000.00	200.000.00							8.000.000.00	تأهيل وتهيئة طريق الرحالة تكثيرت

المكتب الوطني للماء الصالح للشرب والكهرباء - قطاع الماء	1.000.000.00	0.00						1.000.000.00	تهيئة وتوسيع شبكة الربط بالماء الصالح للشرب بالجماعة
- المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة	3.000.000.00	20.000.00						3.020.000.00	تهيئة طريق تكيرت - ايت عنطر
- المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة - المجلس الإقليمي لطاطا	4.400.000.00	100.000.00						4.500.000.00	تهيئة الساحات العمومية : تكيرت - الزاوية - الرحالة
- المديرية العامة للجماعات المحلية . - المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة . - المجلس الإقليمي لطاطا.	2800.000.00	200.000.00						3.000.000.00	تهيئة مدخل الجماعة - القصبة -
- المديرية العامة للجماعات المحلية . - المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة . المجلس الإقليمي لطاطا	2.300.000.00	200.000.00						2.500.000.00	تهيئة مدخل الجماعة - تكيرت -
- المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة . المجلس الإقليمي لطاطا	1.900.000.00	100.000.00						2.000.000.00	تهيئة مركز الجماعة
وزارة التجهيز والماء	1.500.000.00	0.0						1.500.000.00	تهيئة قطرة على وادي الفوسي
- المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة . - المجلس الإقليمي لطاطا - الوكالة الوطنية لتنمية	10.000.000.00	0.0						10.000.000.00	تهيئة المسالك داخل الواحة



## تحسين المحيط البيئي للجامعة

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
- وزارة الفلاحة والصيد البحري والمياه والغابات والتنمية القروية . (برنامج اوراش )	2.000.000.00	0.0							2.000.000.00	تنقيمة أشجار النخيل
المجتمع المدني بالجماعة	0.0	100.000.00							100.000.00	تنظيم حملات للنظافة
- وزارة الداخلية - المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة . - المجلس الإقليمي لطااطا RAMSA -	33.300.000.00	700.000.00							34.000.000.00	شبكة التطهير السائل
-----	0.0	300.000.00							300.000.00	اقتناء حاويات لجمع الازبال
المياه والغابات	-----	400.000.00							400.000.00	احداث وتأهيل المساحات الخضراء

## تأهيل النسيج العمراني للجماعة

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
الوكالة الحضرية لتارودانت - تزنيت طاطا	280.000.00	0.0							280.000.00	اعداد تصميم التهيئة
- الوكالة الحضرية لتارودانت - تزنيت طاطا	40.000.00	0.0							40.000.00	توسيع واعادة هيكلة تجزئة تكديرت
الوكالة الحضرية لتارودانت - تزنيت طاطا	100.000.00	0.0							100.000.00	تصاميم اعادة هيكلة مدار الجماعية
0.0	0.0	1.000.000.0 0							1.000.000.00	تأهيل المقابر الجماعية
وزارة الإسكان والتعهير.	10.000.000. 00	0.0							10.000.000.00	تأهيل القصور والقصبات بالاحياء العتيقة بالجماعة
الوكالة الحضرية لتارودانت - تزنيت طاطا	200.000.00	0.0							200.000.00	افتاء منطقتين سكنيتين بالتجهيز التدريجي بكل من القصبة و تكديرت ZAP

**المحور الاستراتيجي 2 : دعم تجهيزات الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية : تطوير مؤشرات التنمية البشرية بالجامعة**

## دعم تجهيزات الخدمات الصحية

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
- المديرية العامة للجماعات المحلية .	1.200.000.00	برنامـج الاولويـات							1.200.000.00	بناء قاعة الولادة
- المجلس الإقليمي لطاطا										
- وزارة الصحة والحماية الاجتماعية										
- وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	1.000.000.00	0.00							1.000.000.00	تأهيل المركز الصحي بالقصبة
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية .	400.000.00	0.0							400.000.00	اقتناء سيارة الاسعاف
-المجلس الإقليمي لطاطا										
-الجماعات بدائرة أقا وجماعة أقا										
المجلس الإقليمي لطاطا	3.400.000.00	100.000.00							3.500.000.00	إحداث مركز خاص بذوي الاحتياجات الخاصة
وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	400.000.00	0.0							400.000.00	تهيئة قاعة العلاج بتكميرت

## دعم و تأهيل المؤسسات التعليمية

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - الأكاديمية الجهوية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة لجهة سوس ماسة.	1.000.000.00	0.0							1.000.000.00	تجهيز فضاء النفتح بالثانوية التأهيلية سيدي عبدالله بن مبارك
- المجلس الاقليمي لطاطا	200.000.00	200.000.00							400.000.00	تأهيل النقل المدرسي
- الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لسوس ماسة - صندوق التنمية الفروية	2.000.000.00	0.0							2.000.000.00	بناء مدرسة جديدة بمدشر الزاوية
- الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لسوس ماسة - صندوق التنمية الفروية.	1.000.000.00	0.0							1.000.000.00	بناء السكن الاداري بالثانويتين التأهيلية والاعدادية
- الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لسوس ماسة - صندوق التنمية الفروية.	700.000.00	0.0							700.000.00	بناء مسكن اداري وقاعتين للاطعام بمجموعة مدارس سيدي عبدالله بن مبارك

# دعم وتأهيل البنية الثقافية والرياضية

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
وزارة الثقافة والشباب	4.000.000.00	0.00							4.000.000.00	بناء دار الشباب
المجلس الإقليمي لطاطا المديرية العامة للجماعات المحلية . في إطار برنامج الأولويات	500.000.00	0.0							500.000.00	بناء فضاء المطالعة والقراءة
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	200.000 .00	0.0							200.000.00	تأهيل الخزانة الجماعية
وزارة الثقافة والشباب المجلس الإقليمي لطاطا	1.800.000.00	200.000.00							2.000.000.00	بناء 04 ملاعب للقرب بالجماعة
المجلس الإقليمي لطاطا وزارة التربية الوطنية والتربية الأولى و الرياضة.	4.000.000.00	الدراسة التقنية							4.000.000.00	بناء ملعب جماعي كبير
المديرية العامة للجماعات المحلية . المجلس الإقليمي	1.200.000.00	برنامج الاولويات							1.200.000.00	بناء مركب سوسيوثقافي
المجتمع المدني	100.000.00	200.000.00							300.000.00	تنظيم تظاهرات ثقافية رياضية

## تأهيل المواقع التاريخية و الحفاظ على الموروث الثقافي

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
وزارة الإسكان والتعهير وسياسة المدينة	4.000.000.00	0.0							4.000.000.00	ترميم المباني التاريخية
وزارة الثقافة والتواصل	0.0	100.000.00							100.000.00	تجهيز محافظة النقوش الصخرية
المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة . وزارة السياحة والصناعة التقليدية	1.000.000.00	0.00							1.000.000.00	بناء وتجهيز دار الضيافة
- المجلس الجهوي لجهة سوس ماسة . - وزارة الثقافة والتواصل	1.000.000.00	0.0							1.000.000.00	تأهيل موقع صومعة اكادير امغار

**المحور الاستراتيجي 3 : تثمين المؤهلات الاقتصادية  
ودعم نسيج الاقتصاد الاجتماعي والتضامني : من أجل  
تحسين ظروف حياة الساكنة**

## دعم و تطوير المنتجات المجالية

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
المديرية العامة للجماعات المحلية المجلس الإقليمي لطاطا	برنامج الأولويات	1.000.000.00							1.000.000.00	دعم مشاريع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
المجلس الجهوي لجهة سوس الشركة الجهوية للهندسة السياحية . وزارة الثقافة وال التواصل وزارة السياحة	1.800.000.00	200.000.00							2.000.000.00	تهيئة منطقة سياحية بمنطقة اموند
مجلس الجهوي لجهة سوس .	1.000.000.00	0.0							1.000.000.00	احداث مرکب سياحي

# هيكلة المواقع الطبيعية بالجامعة

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
وزارة الفلاحة والصيد البحري والمياه والغابات والتنمية القروية .	5.000.000.00	0.0							5.000.000.00	حماية الاراضي الفلاحية من خطر الفيضانات
وزارة الفلاحة والصيد البحري والمياه والغابات والتنمية القروية . المجلس الإقليمي لطاطا	1.200.000.00	0.0							1.200.000.00	تجهيز الابار الفلاحية بالطاقة الشمسية
وزارة الفلاحة والصيد البحري والمياه والغابات والتنمية القروية .	1.000.000.00	00							1.000.000.00	اصلاح السواعي الفلاحية والخطارات

**المحور الاستراتيجي 4 : تأهيل الفاعلين المحليين وخلق الظروف المؤهلة لحكامة جيدة مع تحسين أداء الادارة الجماعية**

## تأهيل العنصر البشري

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
-المجلس الاقليمي لطاطا - المجلس الجهو لجهة سوس ماسة . - وزارة الداخلية	1.000.000.00	25.000.00							1.025.000.00	تكوين المنتخبين
-المجلس الاقليمي لطاطا - وزارة الداخلية	1.000.000.00	25.000.00							1.025.000.00	تكوين الموظفين

## تجهيز الجماعة بالمعدات و النظم المعلوماتية

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
-----	0.0	100.000.00							100.000.00	اقتناء حواسيب وطابعات + احداث موقع الكتروني خاص بالجماعة
- إمدادات من طرف وزارة الداخلية	0.0	800.000.00							800.000.00	اقتناء رافعة لصيانة الانارة العمومية
-الوكلالة الوطنية لمناطق الواحات وشجر الاركان -غرفة الفلاحية والصيد -البحري لسوس ماسة	200.000.00	100.000.00							300.000.00	اقتناء معدات لاطفاء الحرائق

## تأهيل المرافق الإدارية

الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	سنوات الانجاز						التكلفة الإجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
			2027	2026	2025	2024	2023	2022		
----	0.0	600.000.00							600.000.00	تهيئة مقر الجماعة
إمدادات من طرف وزارة الداخلية	0.0	2.000.000.00							2.000.000.00	احداث مرآب جماعي
----	0.0	250.000.00							250.000.00	اقتناء سيارة المصلحة
----	0.0	250.000.00							250.000.00	اقتناء العتاد التقني
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	700.000.00	0.0							700.000.00	اقتناء حافلة الخدمات الاجتماعية
- وزارة الداخلية - المجلس الإقليمي لطاطا	400.000.00	0.0							400.000.00	اقتناء شاحنة
- إمدادات من طرف وزارة الداخلية	0.0	800.000.00							800.000.00	اقتناء مجرفة JCB
----	0.0	30.000.00							30.000.00	اقتناء دراجة ثلاثة العجلات

## 1. الجدول العام للمشاريع المقترحة و تكلفتها الإجمالية :

المحاور الاستراتيجية	المشاريع المقترحة	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء
	تقوية وتوسيع شبكة الكهرباء بالجماعة	1.000.000.00	410.000.00	590.000.00
	تقوية وتوسيع شبكة الانارة العمومية	3.000.000.00	1.200.000.00	1.800.000.00
	تحويل أعمدة الكهرباء بالطريق الاقليمية 1803	2.000.000.00	200.000.00	1.800.000.00
	تأهيل و تهيئة طريق الرحالة - تكديرت	8.000.000.00	200.000.00	7.800.000.00
	تهيئة و توسيع شبكة الماء الصالح للشرب بالجماعة	1.000.000.00	00.00	1.000.000.00
	تهيئة طريق تكديرت ايت عنطر	3.020.000.00	20.000.00	3.000.000.00
	تهيئة الساحات العمومية	4.500.000.00	100.000.00	4.400.000.00
	تهيئة مدخل الجماعة بالقصبة	3.000.000.00	200.000.00	2.800.000.00
	مدخل الجماعة بتكديرت	2.500.000.00	200.000.00	2.300.000.00
	تهيئة مركز الجماعة	2.000.000.00	100.000.00	1.900.000.00
	تهيئة قنطرة الفوسي	1.500.000.00	00.00	1.500.000.00
	تهيئة المسالك داخل الواحة	10.000.000.00	00.00	10.000.000.00
	تهيئة المسالك داخل الجماعة : تدركت - المسجد القديم اكسار - توحسين - امي نتسكالة - مدخل مدشر توريرت - تهيئة الطريق الرابطة بين تدركت والطريق الاقليمية 1803- طريق المصلى بتوريرت	3.000.000.00	50.000.00	2.950.000.00
	فتح مسالك جديدة : تركانت - ازغار	4.000.000.00	00.00	4.000.000.00
	مجموع المحور الفرعي الاول : التأهيل الحضري للجماعة تهيئة الطرق والأزقة	48.520.000.00	2.680.000.00	45.840.000.00
	شبكة التطهير السائل	34.000.000.00	700.000.00	33.300.000.00
	اقتناء حاويات جمع النفايات	300.000.00	300.000.00	00.00
	احداث وتأهيل المساحات الخضراء	400.000.00	400.000.00	00.00

أولاً : وضع تجهيزات  
 البنية التحتية  
 الأساسية وتوفير  
 خدمات وتجهيزات  
 القرب

2.000.0000.00	00.00	2.000.000.00	تنقية اشجار النخيل	
00.00	100.000.00	100.000.00	تنظيم حملات للنظافة والتوعية ضد مخاطر تلوث المياه	
<b>35.300.000.00</b>	<b>1.500.000.00</b>	<b>36.800.000.00</b>	<b>مجموع المحور الفرعي الثاني : تحسين المحيط البيئي للجماعة</b>	
280.000.00	00.00	280.000.00	إعداد تصميم التهيئة	
40.000.00	00.00	40.000.00	توسيع اعادة هيكلة تجزئة تكاديرت	
100.000.00	00.00	100.000.00	اعادة هيكلة دوار القصبة	
1.000.000.00	00.00	1.000.000.00	تأهيل المقابر الجماعية	
10.000.000.00	00.00	10.000.000.00	تأهيل القصور والقصبات	
200.000.00	00.00	200.000.00	إنشاء منطقتين سكنيتين بالتجهيز التدريجي بكل من القصبة و تكديرت ZAP	
<b>11.620.000.00</b>	<b>0.0</b>	<b>11.620.000.00</b>	<b>مجموع المحور الفرعي الثالث : تأهيل النسيج العمراني للجماعة</b>	
<b>92.760.000.00</b>	<b>4.180.000.00</b>	<b>96.940.000.00</b>	<b>مجموع المحور الاستراتيجي الأول</b>	

المحاور الاستراتيجية	المشاريع المقترحة	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء
ثانياً: دعم تجهيزات الخدمات الاجتماعية و الثقافية و الرياضية لتطوير مؤشرات التنمية البشرية	بناء دار الولادة	1.200.000.00	00.00	1.200.000.00
	اقتناء سيارة اسعاف	400.000.00	00.00	400.000.00
	تأهيل المركز الصحي القصبة	1.000.000.00	00.00	1.000.000.00
	بناء مركز لذوي الاحتياجات الخاصة	3.400.000.00	100.000.00	3.500.000.00
	تهيئة قاعة العلاج تكديرت	400.000.00	00.00	400.000.00
	مجموع المحور الفرعي الاول : دعم تجهيزات الخدمات الصحية	<b>6.400.000.00</b>	<b>100.000.00</b>	<b>6.500.000.00</b>
	تجهيز فضاء النفتح بالثانوية التأهيلية	1.000.000.00	00.00	1.000.000.00
	دعم وتأهيل النقل المدرسي	200.000.00	200.000.00	400.000.00
	بناء مدرسة جديدة بمدشر الزاوية	2.000.000.00	0.0	2.000.000.00
	بناء السكن الاداري بالثانويتين التأهيلية والاعدادية	1.000.000.00	0.0	1.000.000.00
ثالثاً: دعم تجهيزات الخدمات الاجتماعية و الثقافية و الرياضية لتطوير مؤشرات التنمية البشرية	بناء مسكن اداري وقاعتين للاطعام بمجموعة مدارس سيدى عبدالله بن مبارك	700.000.00	0.0	700.000.00
	مجموع المحور الفرعي الثاني : دعم و تأهيل المؤسسات التعليمية	<b>4.900.000.00</b>	<b>200.000.00</b>	<b>5.100.000.00</b>
	بناء دار الشباب	4.000.000.00	00.00	4.000.000.00
	بناء فضاء المطالعة و القراءة	500.000.00	0.0	500.000.00
	تأهيل الخزانة الجماعية	200.000.00	00.00	200.000.00
	احداث 04 ملابع القراءة	1.800.000.00	200.000.00	2.000.000.00
	بناء مركب سوسيو ثقافي	1.200.000.00	00.00	1.200.000.00
	إحداث ملعب كبير	4.000.000.00	00.00	4.000.000.00
	تنظيم تظاهرات ثقافية و رياضية	100.000.00	200.000.00	300.000.00
	مجموع المحور الفرعي الثالث : دعم و تأهيل البنية الثقافية و الرياضية .	<b>11.800.000.00</b>	<b>400.000.00</b>	<b>12.200.000.00</b>
رابعاً: دعم تجهيزات البنية التحتية و ترميم المنشآت التاريخية و تطوير البنية الثقافية	ترميم المباني التاريخية اكادير امغار و الزاوية	4.000.000.00	00.00	4.000.000.00
	تجهيز محافظة النقوش الصخرية	00.00	100.000.00	100.000.00

1.000.000.00	0.0	1.000.000.00	بناء وتجهيز دار الضيافة	
1.000.000.00	0.0	1.000.000.00	تأهيل موقع صومعة اكادير امغار	
<b>6.000.000.00</b>	<b>100.000.00</b>	<b>6.100.000.00</b>	مجموع المحور الفرعي الرابع : تأهيل المواقع التاريخية و الحفاظ على الموروث الثقافي	
<b>29.100.000.00</b>	<b>800.000.00</b>	<b>29.900.000.00</b>	مجموع المحور الاستراتيجي الثاني	

المحاور الاستراتيجية	المشاريع المقترحة	التكلفة الاجمالية	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء
ثالثا : تثمين المؤهلات الاقتصادية و دعم نسيج الاقتصاد الاجتماعي و التضامني	دعم مشاريع الاقتصاد الاجتماعي و التضامني	1.000.000.00	1.000.000.00	00.00
	تهيئة منطقة سياحية باموند	2.000.000.00	200.000.00	1.800.000.00
	احداث مخيم سياحي	1.000.000.00	00.00	1.000.000.00
	مجموع المحور الفرعي الاول : دعم و تطوير المنتجات المجالية	4.000.000.00	1.200.000.00	2.800.000.00
	حماية الاراضي الفلاحية من خطر الفيضانات	5.000.000.00	00.00	5.000.000.00
	تجهيز الآبار الفلاحية بالطاقة الشمسية	1.200.000.00	00.00	1.200.000.00
	اصلاح السوافي و الخطارات	1.000.000.00	00.00	1.000.000.00
	مجموع المحور الفرعي الثاني : هيكلة المواقع الطبيعية بالجماعة	7.200.000.00	0.0	7.200.000.00
	مجموع المحور الاستراتيجي الثالث	11.200.000.00	1.200.000.00	10.000.000.00

المحاور الاستراتيجية	المشاريع المقترحة	التكلفة الاجمالية	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء
تكوين المنتخبين		1.025.000.00	25.000.00	1.000.000.00
تكوين الموظفين		1.025.000.00	25.000.00	1.000.000.00
العنصر البشري	مجموع المحور الفرعي الاول : تأهيل العنصر البشري	2.050.000.00	50.000.00	2.000.000.00
رابعاً : تأهيل الفاعلين المحليين و خلق الظروف المؤهلة لحكامة جيدة مع تحسين اداء الادارة الجماعية	افتقاء حواسيب و طابعات افتقاء رافعة للانارة العمومية افتقاء معدات اطفاء الحرائق مجموع المحور الفرعي الثاني : تجهيز الجماعة بالمعدات و النظم المعلوماتية تهيئة مقر الجماعة احداث مراب جماعي افتقاء سيارة للمصلحة افتقاء العتاد التقني افتقاء حافلة الخدمات الاجتماعية افتقاء شاحنة افتقاء جرافة JCB افتقاء دراجة ثلاثة العجلات	100.000.00 800.000.00 300.000.00 1.200.000.00 600.000.00 2.000.000.00 250.000.00 250.000.00 700.000.00 400.000.00 800.000.00 30.000.00 5.030.000.00 8.280.000.00 146.320.000.00	100.000.00 800.000.00 300.000.00 1.000.000.00 600.000.00 2.000.000.00 250.000.00 250.000.00 0.0 0.0 800.000.00 30.000.00 3.930.000.00 4.980.000.00 11.160.000.00	00.00 00.00 200.000.00 200.000.00 00.00 00.00 00.00 00.00 700.000.00 400.000.00 0.0 0.0 1.100.000.00 3.300.000.00 134.660.000.00
	المجموع العام لبرنامج العمل			

## 2. جدول المشاريع الممولة من الموارد الذاتية للجامعة

الجدولة الزمنية لتنفيذ المشروع حسب البرنامج الثلاثي			المبلغ المرصود من طرف الجماعة	نوع التمويل	اسم المشروع
2025	2024	2023			
<b>محور وضع تجهيزات البنية الأساسية وتوفير خدمات وتجهيزات القرب</b>					
			100.000.00	ذاتي	تنظيم حملات للنظافة
			300.000.00	ذاتي	اقتناء حاويات لجمع الأزبال
			1.000.000.00	ذاتي	تأهيل المقابر الجماعية
			200.000.00	ذاتي	تحويل أعمدة الكهرباء بالطريق الاقليمية 1803
<b>محور دعم تجهيزات الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية</b>					
			200.000.00	ذاتي	تأهيل الخزانة الجماعية
			100.000.00	ذاتي	تجهيز محافظة النقوش الصخرية
<b>محور تثمين المؤهلات الاقتصادية و دعم نسيج الاقتصاد الاجتماعي و التضامني</b>					
			1.000.000.00	ذاتي	دعم مشاريع الاقتصاد الاجتماعي و التضامني
<b>محور تأهيل الفاعلين المحليين و خلق الظروف المؤهلة لحكامة جيدة مع تحسين اداء الادارة الجماعية</b>					
			100.000.00	ذاتي	اقتناء حواسيب و طابعات
			600.000.00	ذاتي	تهيئة مقر الجماعة
			250.000.00	ذاتي	اقتناء العتاد التقني
			250.000.00	ذاتي	اقتناء سيارة للمصلحة

			30.000.00	ذاتي	اقتناء دراجة ثلاثية العجلات
			800.000.00	امدادات	اقتناء رافعة للانارة العمومية
			2.000.000.00	امدادات	احداث مراب جماعي
			800.000.00	امدادات	JCB اقتناة جرافة

من خلال تحليل الجداول أعلاه يتضح أن مساهمة الميزانية الجماعية في إنجاز برنامج العمل 2027/2022 والمقدرة في مبلغ 11.160.000.00 درهم يمكن تفصيلها على الشكل الآتي :

- الاعتمادات المبرمجة بالجزء الثاني بالميزانية : 2.330.000.00 درهم
- فائض المتوقع خلال الخمس سنوات المقبلة : 3.500.000.00 درهم
- إمدادات متوقعة من وزارة الداخلية : 3.600.000.00 درهم
- اعتمادات أخرى للتعبئة من مصالح أخرى : 1.730.000.00 درهم

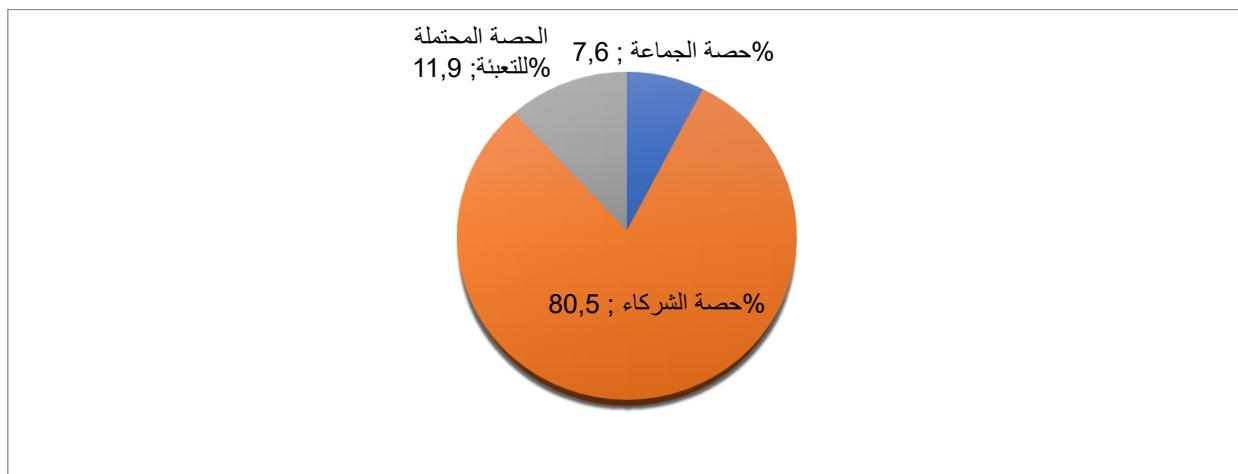
### 3. توزيع الاعتمادات الواجب تعيئتها لمشاريع المحاور الاستراتيجية وفق المجالات :

Axes stratégiques	Domaines	Nombre de projets (dont ceux en compétence propre)	coût global	la participation prévue de la commune	La participation des partenaires dans le cadre de programmes arrêtés et actions	La part à mobiliser (besoin de financement)
وضع تجهيزات البنية الأساسية و توفير خدمات القرب	الماء الصالح للشرب	01	1.000.000.00	0.0	1.000.000.00	0.0
	الكهرباء و الانارة العمومية	03	6.000.000.00	1.810.000.00	4.190.000.00	0.0
	البيئة	05	36.800.000.00	1.500.000.00	35.300.000.00	0.0
	النسيج العمراني	06	11.620.000.00	0.0	11.620.000.00	0.0
	الطرق و المسالك	10	41.520.000.00	870.000.00	30.700.000.00	9.950.000.00
	مجموع المحور	25	96.940.000.00	4.180.000.00	82.810.000.00	9.950.000.00
دعم تجهيزات الخدمات الاجتماعية و الثقافية و الرياضية	التعليم	05	5.100.000.00	200.000.00	3.900.000.00	1.000.000.00
	الصحة	05	6.500.000.00	100.000.00	6.000.000.00	400.000.00
	الثقافة	08	8.300.000.00	300.000.00	6.000.000.00	2.000.000.00
	الشباب والرياضة	03	10.000.000.00	200.000.00	5.800.000.00	4.000.000.00
	مجموع المحور	21	29.900.000.00	800.000.00	21.700.000.00	7.400.000.00
تشمين المؤلات الاقتصادية و دعم نسيج الاقتصاد الاجتماعي و التضامني	تطوير المنتجات المجالية	01	1.000.000.00	1.000.000.00	0.0	0.0
	السياحة	02	3.000.000.00	200.000.00	2.800.000.00	0.0
	الفلاحة	03	7.200.000.00	0.0	7.200.000.00	0.0
	مجموع المحور	06	11.200.000.00	1.200.000.00	10.000.000.00	0.0
تأهيل الفاعلين المحليين و خلق ظروف الخدمة و تحسين اداء الادارة	تفوية القرارات	02	2.050.000.00	50.000.00	2.000.000.00	0.0
	تجهيز الجماعة بالمعدات و النظم المعلوماتية	03	1.200.000.00	1.000.000.00	200.000.00	0.0
	تأهيل المرافق الادارية	08	5.030.000.00	3.930.000.00	1.100.000.00	0.0
	TOTAL AXE	13	8.280.000.00	4.980.000.00	3.300.000.00	0.0
المجموع العام		65	146.320.000.00	11.160.000.00	117.810.000.00	17.350.000.00

#### 4. النسب المالية المقترنة لتنفيذ برنامج العمل حسب المحاور الإستراتيجية

المحاور الاستراتيجية	المتطلبات الكلية	نسبة المساهمة	التكاليف الكلية	حجم العمل	نسبة المساهمة
المحاور الاستراتيجية	المجتمع	الشركاء	التكاليف الكلية	حجم العمل	النسبة المئوية للتعبئة
وضع تجهيزات البنية الأساسية و توفير خدمات القرب	4.180.000.00	82.810.000.00	96.940.000.00	82.810.000.00	9.950.000.00
دعم تجهيزات الخدمات الاجتماعية و الثقافية و الرياضية	800.000.00	82.810.000.00	29.900.000.00	82.810.000.00	7.400.000.00
تشجيع المؤسسات الاقتصادية و دعم نسيج الاقتصاد الاجتماعي و التضامني	1.200.000.00	10.000.000.00	11.200.000.00	10.000.000.00	0.0
تأهيل الفاعلين المحليين وخلق ظروف الحكامة و تحسين اداء الادارة	4.980.000.00	3.300.000.00	8.280.000.00	3.300.000.00	0.0
المجموع العام	11.160.000.00	117.810.000.00	146.320.000.00	117.810.000.00	17.350.000.00
نسبة المساهمة	7.6%	80.51%	80.5%	80.51%	11.85%

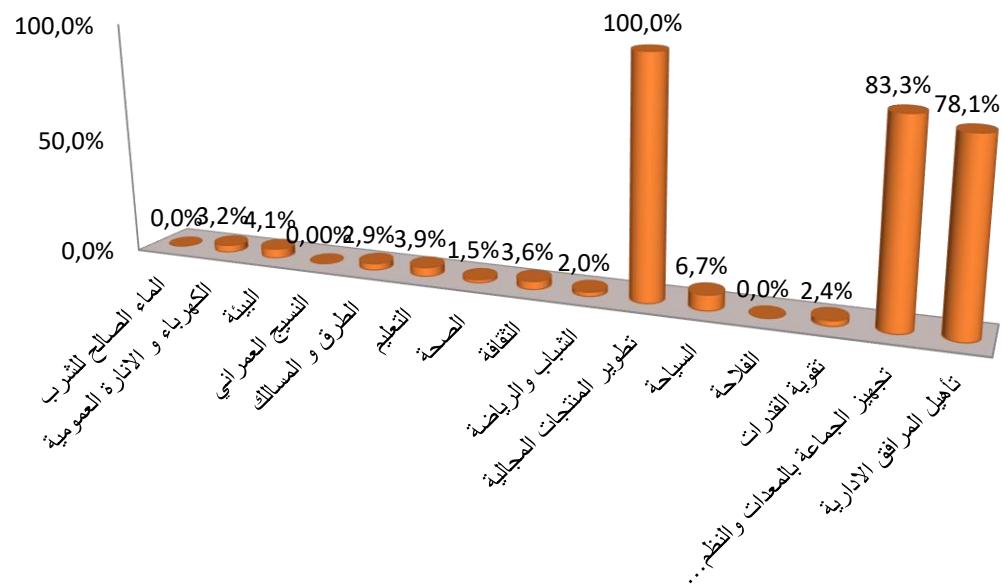
رسم بياني لنسبة المساهمة المقترنة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة



#### 5. حصة الجماعة في دعم المشاريع المدرجة ببرنامج العمل وفق المجالات

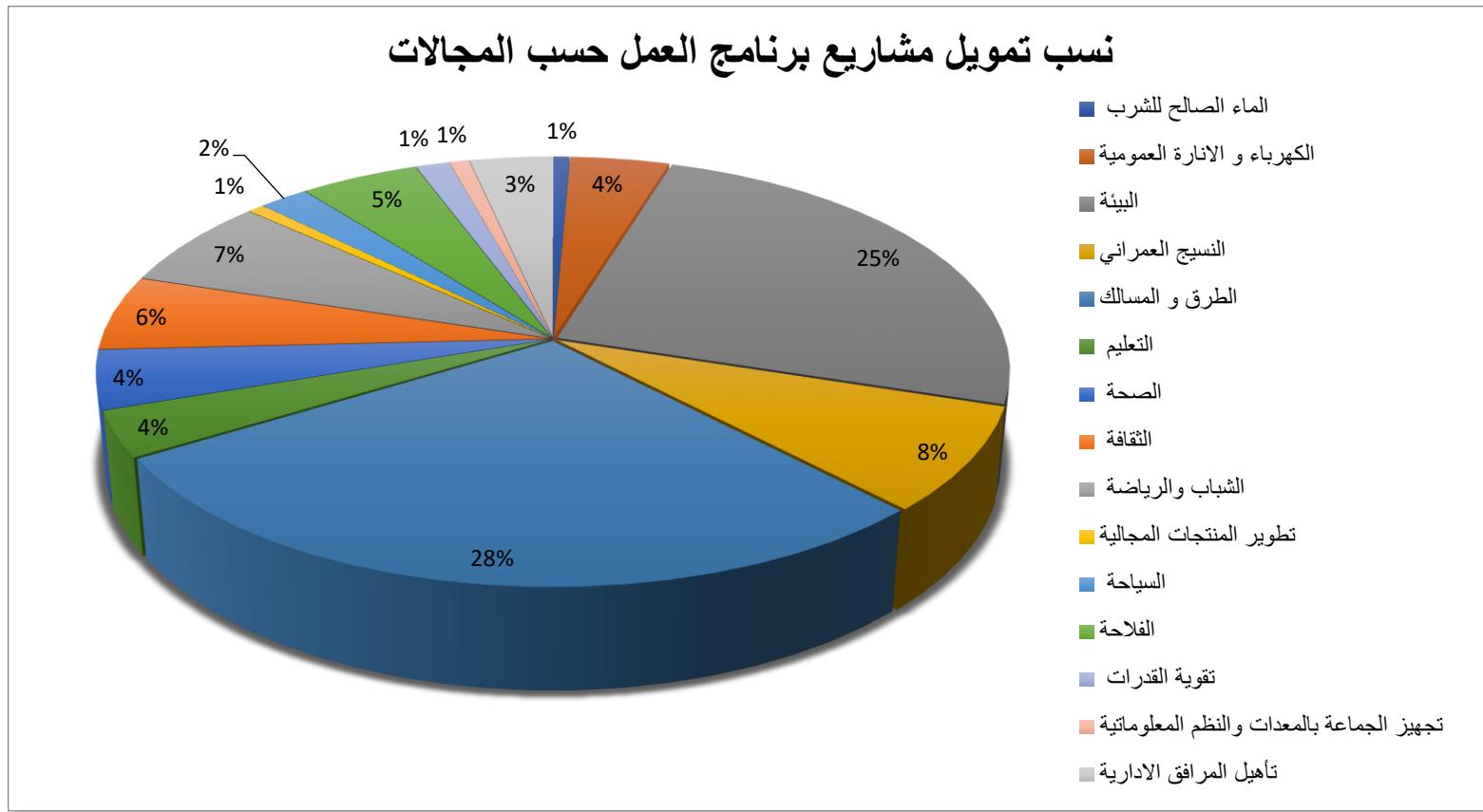
المجال	التكلفة الكلية	حجم العمل	نسبة المئوية
الماء الصالح للشرب	1.000.000.00	0.0	0.0
الكهرباء و الانارة العمومية	6.000.000.00	1.810.000.00	30.16%
البيئة	36.800.000.00	1.500.000.00	4.07%
النسيج العمراني	11.620.000.00	0.0	0.0%
الطرق و المسالك	41.520.000.00	870.000.00	2.09%
التعليم	5.100.000.00	200.000.00	3.92%
الصحة	6.500.000.00	100.000.00	1.53%
الثقافة	8.300.000.00	300.000.00	3.61%
الشباب والرياضة	10.000.000.00	200.000.00	0.2%
تطوير المنتجات المجالية	1.000.000.00	1.000.000.00	100%
السياحة	3.000.000.00	200.000.00	6.66%
الفلاحة	7.200.000.00	0.0	0.0%
تنمية القدرات	2.050.000.00	50.000.00	2.43%
تجهيز الجماعة بالمعدات والنظم المعلوماتية	1.200.000.00	1.000.000.00	83.33%
تأهيل المرافق الإدارية	5.030.000.00	3.930.000.00	78.13%

## رسم بياني لنسب مساهمة الجماعة في إنجاز برنامج العمل وفق المجالات



### 6. نسب تمويل مشاريع برنامج العمل حسب المجالات :

المجال	التكلفة الإجمالية بـمليون الدرهم	النسبة المئوية
الماء الصالح للشرب	1.000.000,00	0.68%
الكهرباء و الانارة العمومية	6.000.000,00	4.10%
البيئة	36.800.000,00	25.15%
النسيج العراني	11.620.000,00	7.94%
الطرق و المسالك	41.520.000,00	28.41%
التعليم	5.100.000,00	3.48%
الصحة	6.500.000,00	4.44%
الثقافة	8.300.000,00	5.67%
الشباب والرياضة	10.000.000,00	6.83%
تطوير المنتجات المجالية	1.000.000,00	0.68%
السياحة	3.000.000,00	2.05%
الفلاحة	7.200.000,00	4.92%
تنمية القدرات	2.050.000,00	1.40%
تجهيز الجماعة بالمعدات و النظم المعلوماتية	1.200.000,00	0.82%
تأهيل المرافق الإدارية	5.030.000,00	3.43%
المجموع العام	146.320.000,00	100%



## ثانياً: منظومة التتبع والتقييم

يعتبر عملية التتبع والتقييم مرحلة أساسية في تنفيذ برنامج عمل الجماعة وفي تصحيحه وتعديلاته عند الاقتضاء، وستعتمد جماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك نظاماً للتتابع يمكن من المقارنة بين معرفة مدى التوافق بين ما تمت برمجته من طرف المجلس وما تم انجازه حسب كل سنة على حدة وتكتسي هذه العملية أهمية خاصة كونها ستمكن المجلس من معرفة المعicقات التي تعيق تنفيذ بعض المشاريع قصد البحث عن الحلول الكفيلة بتجاوزها المعيقات واتخاذ القرارات اللازمة في هذا الاطار.

عملية التتبع تسمح بالحكم على تقدم انجاز المشاريع المدرجة في برنامج العمل وحسن تدبير الانشطة وتقدير مدى الوصول الى النتائج والاهداف المتوقعة.

ان الهدف من تتابع برنامج العمل هو تقييم التقدم المحرز في تنفيذ مشاريعه من جوانب عده - التكاليف والمواعيد النهائية والجودة في النتائج وهذا يعني ان المعلومات المقدمة ستخدم اتخاذ القرارات الضرورية - اعادة تعديل الموارد او مراجعة البرنامج خلال السنة الثالثة.

## ► مؤشرات مراقبة الإطار المنطقي

تتيح لنا المؤشرات التي تم وضعها مسبقاً أن يكون لدينا أساس معين لرصد المؤشرات وضماناً للتنزيل السليم لبرنامج عمل الجماعة ستعمل رئاسة المجلس على تزيل البرنامج من خلال:

- تحديد أهداف نظام المراقبة .
- اختيار المعلومات والمؤشرات الكفيلة بمراقبة الأنشطة على مستوى المصفوفة.
- تعيين أعضاء الفريق المسؤولين عن مهام إدخال البيانات وتحليلها .
- تحليل البيانات بهدف تفسير التغييرات الملحوظة فيما يتعلق بالوسائل والإجراءات المتخذة على مستوى برنامج العمل .
- إنشاء جهاز إحصائي بسيط يسهل المراقبة والبرمجة .
- متابعة سير الأشغال وجمع المعطيات حول حالة ونسب تقدم الأشغال .
- إعداد التقارير السنوية المتعلقة بتنفيذ برنامج العمل ، التقارير الدورية ، تقدم الأنشطة ، لوحة القيادة .
- البحث عن الحلول للصعوبات التي تواجه تنفيذ المشاريع .
- يجب ألا يتضمن هذا النظام متابعة الأنشطة وفقاً للمؤشرات المختارة فحسب بل أيضاً تقييمه باستخدام أداة بسيطة مثل swot ويجب أيضاً تعبئة التقييمات ، التدقيق السنوي الداخلي والتقييمات الخارجية التي يتعين إجراؤها خلال منتصف المدة أو نهاية خطة الثلاث سنوات من العمل بالبرنامج .
- كذلك ستعمل الجماعة على إعداد منظومة تتبع وتقييم لبرنامج عملها وفق المنهجية التالية .

### إعداد التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

الجدول رقم : 1

السنة المعنية:.....							اسم المشروع
الحلول المقترحة	الاكراهات	الغلاف المرصود	المؤشر 2	المؤشر 1	النتيجة المتواخدة		
			الفارق النسبي بين نسبة الانجاز المحققة عند نهاية السنة	نسبة الانجاز المحققة عند نهاية السنة	نسبة الانجاز المتوقعة عند نهاية السنة		

يقيس المؤشر 2 نسبة الانجاز المتعهد بها والتي لم تتجز بعد ، اي نسبة تغير المشاريع المسطرة في برنامج عمل الجماعة

**الجدول رقم : 2**

في هذا الجدول يتم ترتيب المشاريع في التقرير السنوي حسب قيمة المؤشر 2 كما يلي:

السنة المعنية		
عدد المشاريع المعنية بهذا المؤشر	نسبة تعثر المشروع مشروع يسير وفق الأجال المسطر	قيمة المؤشر اقل من 10 %
	نسبة تعثر مقبولة	من 10 % الى 20 %
	نسبة تعثر متوسطة	من 21 % الى 50 %
	نسبة تعثر عالية	من 51 % الى 80 %
	نسبة تعثر جد عالية	من 81 % الى 100 %

**ملاحظة :** يعتبر تنفيذ برنامج عمل الجماعة ناجحا اذا كان عدد المشاريع من الفنتين الأولى والثانية يفوق نسبة 70 %

التقارير الفصلية Trimestriels المتعلقة بتبني انجاز المشاريع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة:

**الجدول رقم : 3**

الحلول المقترحة	الاكرادات	نسبة تقديم انجاز المشروع خلال الفصل المعني	الفصل المعني.....			اسم المشروع
			المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف	
			نسبة الانجاز الحقيقة عند نهاية الفصل ما قبل الفصل المعني	نسبة الانجاز الحقيقة عند نهاية الفصل المعني	نسبة الانجاز المتوقعة في نهاية السنة	

طريقة احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة:

**الجدول رقم : 4**

كلفة المشروع	نسبة الانجاز الحقيقة عند نهاية السنة	نسبة الانجاز المتوقعة عند نهاية السنة	اسم المشروع
M1	Y1	X1	
M2	Y2	X2	
....	....	....	
Mn	Yn	Xn	

$\frac{(M1 * X1) + (M2 * X2) + \dots + (Mn * Xn)}{M1+M2+\dots+ Mn} * 100$	النسبة المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة
$\frac{(M1 * Y1) + (M2 * Y2) + \dots + (Mn * Yn)}{M1+M2+\dots+ Mn} * 100$	النسبة الحقيقة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة

**نسب إنجاز المشاريع المتوقعة**  
**الجدول رقم : 5**

نسبة الإنجاز المتوقعة						مكان إنجاز المشروع	اسم المشروع
نهاية 2027	نهاية 2026	نهاية 2025	نهاية 2024	نهاية 2023	نهاية 2022		

النسبة المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة للفترة 2022 – 2027 :

**الجدول رقم : 6**

نسبة الإنجاز المتوقعة						تنفيذ برنامج عمل الجماعة للفترة 2022 – 2027
نهاية 2027	2026	نهاية 2025	نهاية 2024	نهاية 2023	نهاية 2022	
100%	80%	50%	30%	10%	0%	

وأخيراً إن الغرض من رصد برنامج العمل هو تقييم التقدم الذي تم إنجازه أثناء تنفيذ المشاريع و من جوانب عدّة : التكاليف ، المواعيد النهائية ، الجودة و النتائج ، وهذا يعني أن المعلومات المقدمة ستؤدي إلى قرار يتعلق بمشروع برنامج العمل – إعادة تعديل الموارد أو إضافة أو مراجعة البرنامج في السنة الثالثة .

## خاتمة

يشكل برنامج عمل جماعة قصبة سيدى عبدالله بن مبارك خارطة طريق تحدد التوجهات الكبرى للجماعة برسم الفترة الانتدابية 2027/2022 خاصة وأنه يسعى الى تكريس تنمية ترابية مستدامة تجيب على مختلف الانتظارات والطلعات التي عبرت عنها ساكنة الجماعة ، وبالطريقة التشاركية التي ساهمت في الانخراط الايجابي والفعال للمجلس والمجتمع المدني في اعداد البرنامج . وأخيراً فإن برنامج عمل الجماعة وبعد إقراره من طرف المجلس وتأشيره السيد عامل اقليم طاطا سيكون وثيقة مرجعية للجماعة تعتمد كل الأنشطة والمشاريع المبرمجة بها من أجل تقديم خدمات القرب للمواطنين ، وسيضم المشاريع التي يمكن تحقيقها على أرض الواقع خلال السنتين القادمتين ، وأداة تواصل وإلتقائية بين الجماعة ومختلف الفاعلين المحليين في أفق تكريس الانخراط الفعلى للجميع من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية لجماعة قصبة سيدى عبدالله بن مبارك .

# \*المحلـق\*

## - قرار جماعي لإعداد مشروع برنامج العمل



الملقبة المغربية  
وزارة الداخلية  
إقليم طاطا  
دائرة أقا  
قىـادة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك  
جماعـة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك

### قرار جماعي رقم : ٢٤ / ٢٠٢٢ يتلـعـق بـإـعـادـه مـشـرـوـع بـرـنـامـج عـمـل الجـمـاعـة إن رئـيسـة المـجـلس الجـمـاعـي لـجـمـاعـة قـصـبـة سـيـدـي سـيـدـي عـبـد اللهـ بنـ مـبارـك

- بناء على مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 20 رمضان 1436 الموافق لـ(07 يوليوز 2015) ولاسيما المواد من 78 إلى 82 .
- بناء على مرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسيرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحقيقه وآليات الحوار والتشاور لإعداده .
- بناء على النظام الداخلي للمجلس الجماعي لجماعة قصبة سيدى عبد الله بن مبارك .
- بناء على الاجتماع الإخباري والتشاورى المنعقد بالجماعة بتاريخ 31 مارس 2022 .

#### تقرير مالي :

المادة الأولى : وضع خطة إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة للفترة 2027/2022

المادة الثانية : تبتدئ عمليات إعداد برنامج العمل بتاريخ 01 ابريل 2022 حسب الجدولة التالية :

شتـبـهـ	غـشتـ	يـولـيوـزـ	يـونـيوـ	ماـيـ	أـبـرـيلـ	المـدةـ	الـمـراـحـلـ
					من 01 إلى 15	15 يوما	اتخاذ قرار الإعداد ونشره وتبليغه للسيد عامل الأقاليم
					من 16	60 يوما	مرحلة التشخيص : * جمع المعلومات * جرد المشاريع المبرمج أو المتوقع * برمجتها داخل تراب الجماعة * التحليل
				من 17 إلى 30	14 يوما		* مشاركة المواطنين والموطنات والجمعيات في الشخص الشاركي
		من 01 إلى 08			08 أيام		مرحلة تحديد المشاريع ذات الأولوية مرحلة تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث
		من 09 إلى 31			22 يوما		بيان وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة
	من 01 إلى 22				22 يوما		عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس الدائم
08	من 08 إلى 15				07 أيام		الصادقة على برنامج عمل الجماعة وتوجيهه للتأشير

المادة الثالثة : يعلـق هذا القرـار المـتـلـعـق بـإـعـادـه مـشـرـوـع بـرـنـامـج عـمـل الجـمـاعـة وـيـنـشـرـ بـأـيـة وـسـيـلـة إـعلامـيـة تسـهـلـ التـواـصـلـ معـ عـوـمـ السـاكـنـةـ .

حرر بالقصبة في : ..... 01 ابريل 2022

إمضاء رئيسة المجلس :

